



**Q4/2024**

**KH Group Oyj  
Tilinpäätöstiedote**

Tammi-joulukuu 2024

21.3.2025

## KH Groupin rakenne ja raportointitapa

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Indoor Group ja Nordic Rescue Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias sekä pelastusajoneuvojen valmistaja. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyvä teollinen konserni. Muita liiketoiminta-alueita kehitetään edelleen ja niistä tullaan irtautumaan konsernin sijoitusstrategian mukaisesti.

Aikaisemmin KH Group (aiemmin pääomasijoitusyhtiö Sievi Capital Oyj) ei yhdistellyt tytäryhtiöitään konsernilaskelmiin rivikohtaisesti, vaan sijoitukset yhtiöihin arvostettiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti. 1.5.2023 alkaen konserni on yhdistellyt tytäryhtiöt rivikohtaisesti tuloslaskelmaan ja taseeseen. Tilikauden 2024 osalta yhdistelymuutoksella on vaikutusta ainoastaan vertailulukuihin. Lisätietoja laadintaperiaatteen muutoksesta ja sen merkittävistä vaikutuksista vertailukauden raportoituuihin lukuihin on kerrottu taulukko-osiossa.

Jäljempänä esitetyt tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Pro forma -tiedoilla pyritään havainnollistamaan, mikä segmenttien ja konsernin vertailukelpoinen tulos olisi ollut, jos sijoitusyhteisöstatuksen muutos olisi tapahtunut 1.1.2023 ja konsernirakenteessa 31.12.2024 olevat jatkuviin toimintoihin kuuluvat yhtiöt olisi yhdistelty rivikohtaisesti konsernin tuloslaskelmaan kaudella 1.1. – 31.12.2023. Tilintarkastamattomat pro forma -tiedot perustuvat tytäryhtiöiden tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin tilikauden 2023 ja 2024 osalta.

Segmenttien ja konsernin tuloslaskelmakommentit on laadittu pro forma -lukujen perusteella, jollei erikseen muuta ole mainittu. Osiossa "Pro forma -taloudelliset tiedot" on esitetty lukujen tarkemmat laadintaperiaatteet. KH Group ei ole laatinut pro forma -lukuja tase- ja rahavirtaerille.

## LIKEVAIHTO KASVOI – KANNATTAVUUS HEIKKENI; INDOOR GROUPIN MYYNTIPROSESSI KÄYNNISTETTY

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä tilinpäätöstiedotteessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2023, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group.

### KH Group konserni loka-joulukuu 2024 pro forma

- Liikevaihto oli 61,7 (50,5) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 3,4 (3,5) milj. euroa.
- KH-Koneiden liikevaihto kasvoi, mutta kannattavuus hieman laski vertailukaudesta.
- NRG:n liikevaihto ja liikevoitto ylittivät vertailukauden tason.

### KH Group konserni tammi-joulukuu 2024 pro forma

- Liikevaihto oli 194,0 (190,6) milj. euroa.
- Liikevoitto oli 7,2 (8,1) milj. euroa.

## KH Group konserni tammi-joulukuu 2024 raportoitu IFRS

- Liikevaihto oli 194,0 (124,0) milj. euroa. Vertailukauden luku sisältää toukokuu - joulukuu 2023 kertyneen liikevaihdon. HTJ ja Indoor on luokiteltu takautuvasti lopetetuiksi toiminnoiksi.
- Liikevoitto oli 5,8 (-6,7) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli 1,4 (-10,4) milj. euroa.
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) jatkuvista toiminnoista oli 0,02 (-0,18) euroa.
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,84 (1,36) euroa.
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli -46,6 % (-17,5 %).
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 9,8 milj. euroa.
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 283,4 % (195,4 %).
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 177,3 % (116,7 %)

## Konsernin avainluvut IFRS

milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	194,0	124,0
Käyttökate (EBITDA)	20,3	2,6
Käyttökate (EBITDA) %	10,5 %	2,1 %
Liikevoitto (EBIT)	5,8	-6,7
Liikevoitto (EBIT) %	3,0 %	-5,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	7,2	3,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,7 %	2,6 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-46,6 %	-17,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	283,4 %	195,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	177,3 %	116,7 %
Omavaraisuusaste, %	18,7 %	23,2 %
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,18
Henkilöstö keskimäärin	869	1 237

## Toimitusjohtaja Ville Nikulainen:

”Strategisena toimenpiteenä KH Group irtautui HTJ:stä heinäkuussa 2024. Maaliskuussa 2025 KH Group tiedotti Indoor Groupin myyntiprosessin aloittamisesta.

Konsernin pro forma -liikevaihto nousi ja liikevoitto laski hieman vertailukaudesta loka-joulukuun raportointijaksolla edellisvuoteen verrattuna. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi molemmissa toimintamaissa, mutta kannattavuus jäi vertailukautta pienemmäksi. Nordic Rescue Groupin pro forma -liikevaihto ja liikevoitto nousivat vertailukaudesta viimeisellä vuosineljänneksellä. Pelastusajoneuvojen kysyntä Ruotsissa on pysynyt hyvällä

tasolla, mutta Suomessa hyvinvointialueiden budjetointitilanne hidasti uusien tilausten kertymää viime syksyn ja talven ajan.

Indoor Groupissa yleinen markkinoiden epävarmuus ja Suomen yleisen arvonlisäverokannan nosto vaikuttivat heikentävästi liikevaihtoon ja liikevoittoon. KH Group tiedotti elokuussa 2024 konserniyhtiö Indoor Groupin kannattavuuden parantamiseen tähtäävän laajamittaisen toimintamallin uudistuksen käynnistämisestä. Uudistus sisältää kehityshankkeita Indoor Groupin taloudellisen tilanteen vakauttamiseksi huonekalualan haastavassa markkinatilanteessa. Yhtiö tavoittelee vähintään 10 miljoonan euron vuotuista liikevoiton parannusta vuoden 2026 loppuun mennessä. Merkittävän osan tavoitellusta kannattavuuden parannuksesta arvioidaan tämänhetkisten tietojen perusteella toteutuvan jo vuoden 2025 kuluessa. KH Group julkaisi Indoor Groupin toimintamallin uudistamiseen ja muutosneuvotteluihin liittyvän lehdistötiedotteen joulukuussa 2024. Muutosneuvottelujen tuloksena Indoor Groupissa päättyi 162 työsuhdetta.

Vuoden 2025 aikana liiketoiminta-alueiden keskiössä ovat liikevaihdon ja liikevoiton turvaaminen sekä käyttöpääoman tehostaminen. KH Groupin strategiamuutosta edistetään suunnitellusti.”

## Tuloskehitys

### KH Group konserni

#### Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa ”Pro forma -taloudelliset tiedot”.

milj. Euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	61,7	50,5	194,0	190,6
<b>Pro forma käyttökatte (EBITDA) <sup>(1)</sup></b>	<b>6,8</b>	<b>6,6</b>	<b>20,3</b>	<b>20,3</b>
Käyttökatte (EBITDA) %	11,0 %	13,1 %	10,5 %	10,7 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,4</b>	<b>3,5</b>	<b>7,2</b>	<b>8,1</b>
Liikevoitto (EBIT) %	5,5 %	6,9 %	3,7 %	4,2 %
<b>Pro forma tulos ennen veroja</b>	<b>3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>3,1</b>	<b>0,6</b>

(1) EBITDA = Käyttökatte eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

### KH Group konserni loka-joulukuu, pro forma

KH Groupin pro forma -liikevaihto oli 61,7 (50,5) milj. euroa, jossa on nousua 22 % vertailukauteen. Liikevaihto kasvoi sekä KH-Koneissa että Nordic Rescue Groupissa merkittävästi. Katsauskauden liikevoitto oli 3,4 (3,5) milj. euroa. KH-Koneiden liikevoitto laski vertailukaudesta, kun taas Nordic Rescue Group onnistui parantamaan kannattavuuttaan. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -0,6 (-0,6) milj. euroa.

### KH Group konserni tammi-joulukuu, pro forma

KH Groupin liikevaihto kasvoi 2 % ja oli 194,0 (190,6) milj. euroa. Liikevaihto laski hieman KH-Koneissa ja nousi Nordic Rescue Groupissa. Liikevoitto laski merkittävästi KH-Koneissa, kun taas Nordic Rescue Group onnistui nostamaan kannattavuuttaan sekä euromääräisesti että suhteellisesti tarkasteltuna. Emoyhtiön osuus

katsauskauden liikevoitosta oli -1,9 (-2,9) milj. euroa. Emoyhtiön liiketoiminnan kulujen laskuun vaikuttivat vertailukauden korkeat strategiamuutoksen projektikulut sekä säästöt muissa kiinteissä kuluissa.

## Segmentit

### KH-Koneet

#### Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoituihin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa "Pro forma -taloudelliset tiedot".

milj. Euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	45,8	39,1	149,8	152,3
<b>Pro forma käyttökate (EBITDA) <sup>(1)</sup></b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>	<b>18,8</b>	<b>20,5</b>
Käyttökate (EBITDA) %	12,9 %	15,6 %	12,5 %	13,4 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>2,8</b>	<b>3,2</b>	<b>6,3</b>	<b>9,0</b>
Liikevoitto (EBIT) %	6,0 %	8,1 %	4,2 %	5,9 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

KH-Koneiden liikevaihto nousi loka-joulukuussa 17 % vertailukauden tasosta laajentuneen myyntiverkoston ja kasvaneen konevuokrauksen tukemina. Siitä huolimatta viimeisen neljänneksen liikevoitto laski vertailukauden tasosta 2,8 (3,2) milj. euroon. Myyntikatteet pysyivät molemmissa toimintamaissa lähes vertailukauden tasolla. Kannattavuutta heikensivät muun muassa Luulajan toimipisteen avaamiseen liittyvät kulut.

Vuonna 2023 alkanut maanrakennus- ja kiinteistöhuoltokoneiden markkinan heikkeneminen jatkui vuonna 2024 Suomessa ja Ruotsissa. Suomessa konsernin avaintuoteryhmien myyntimarkkina laski noin 15 % ja Ruotsissa noin 10 %. Laskevassa markkinassa KH-Koneiden liikevaihto laski noin 2 %. Heikosta markkinatilanteesta huolimatta KH-Koneet suoriutui vuodesta 2024 vahvasti ja kasvatti markkinaosuuksiaan. Erityisiä onnistumisia vuoden 2024 aikana olivat vuokraamo- ja jälkimarkkinapalveluiden liikevaihdon kasvu sekä pyöräalustaisten kaivukoneiden ja pyöräkuormaajien positiivinen kehitys. KH-Koneiden myyntikatteet vuonna 2024 olivat vuoden 2023 tasolla.

Tilikauden 2024 aikana KH-Koneiden kiinteät kulut kasvoivat merkittävästi. Kasvun taustalla ovat etenkin panostukset markkinointiin ja asiakastapahtumiin myynnin tukemiseksi vaikeassa markkinatilanteessa. Henkilöstökulut kasvoivat rekrytointien myötä sekä Suomessa että Ruotsissa, ja vuoden loppuun mennessä KH-Koneiden henkilöstömäärä kasvoi 218 (201) henkilöön. Vuoden 2024 aikana KH-Koneiden varastoista vapautui pääomaa yhteensä 13,9 milj. euroa ja vastaavalla ajanjaksolla ostovelat laskivat 11,4 milj. eurolla. Varastot vuoden lopussa olivat yhteensä 55,8 (69,7) milj. euroa.

KH-Koneet teki vuoden 2024 aikana merkittäviä strategian mukaisia kasvupanostuksia. Suomen vuokraamotoiminta laajentui vuoden alussa Turkuun ja Seinäjoelle, minkä lisäksi Jyväskylän toiminnot muuttivat uusiin, moderneihin tiloihin elokuussa 2024. Ruotsissa KH-Koneet avasi uuden toimipisteen Pohjois-Ruotsin Luulajaan marraskuussa 2024, minkä lisäksi erityisesti Pronar-kierrätyskaluston lanseeraukseen käytettiin merkittävästi resursseja. Vuoden 2024 aikana kierrätyskaluston maahantuonti aloitettiin myös Suomessa.

## Nordic Rescue Group

### Pro forma -avainluvut

Pro forma -lukujen laadintaperiaatteet ja täsmäytyslaskelmat raportoitiin lukuihin on esitetty myöhemmin osiossa "Pro forma -taloudelliset tiedot".

milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	15,9	11,4	44,2	38,3
<b>Pro forma käyttökate (EBITDA) <sup>(1)</sup></b>	<b>1,3</b>	<b>1,1</b>	<b>3,4</b>	<b>2,5</b>
Käyttökate (EBITDA) %	8,4 %	9,5 %	7,7 %	6,6 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1,2</b>	<b>0,9</b>	<b>2,8</b>	<b>1,9</b>
Liikevoitto (EBIT) %	7,4 %	8,1 %	6,2 %	5,0 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

*Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.*

Pelastusajoneuvojen liiketoiminta kehittyi pääosin positiivisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Vuoden 2024 tuotantokapasiteetti oli jo aiemmin myyty täyteen ja ajoneuvojen toimitukset lähtivät asiakkaille suunnitelman mukaisesti. Tuotannon tehokkuus säilyi hyvällä tasolla. Suomessa pelastusajoneuvojen kysyntä heikkeni loppuvuodesta hyvinvointialueiden ostopäätösten viivästymisen takia. Siten tilauskannan tuoma näkyvyys on aiempaa lyhyempi. Ruotsissa kysyntä jatkui tasaisena myös viimeisellä neljänneksellä. Kokonaisuutena tilauskanta oli vuoden lopussa edellisvuotta alhaisemmalla tasolla.

Loka-joulukuun liikevaihto oli 15,9 miljoonaa euroa, joka ylitti vertailukauden selvästi. Kasvun taustalla on vertailukautta korkeampi toimitettujen ajoneuvojen määrä sekä Suomessa että Ruotsissa. Jälkimarkkinoinnin huoltoliiketoiminnan liikevaihto oli vertailukauden tasolla. Liikevoitto kasvoi vertailukaudesta liikevaihdon kasvun tukemana.

Joulukuussa NRG vastaanotti Vema Liftin konkurssipesästä jako-osuutta 0,8 milj. euroa, ja arviolta 0,2 milj. euroa loppuosan odotetaan tulevan vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

## Lopetetut toiminnot

### Indoor Group

milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	40,7	48,1	161,6	186,3
<b>Pro forma käyttökatte (EBITDA) <sup>(1)</sup></b>	<b>4,5</b>	<b>6,0</b>	<b>18,2</b>	<b>21,8</b>
Käyttökatte (EBITDA) %	11,0 %	12,5 %	11,3 %	11,7 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>1,0</b>
Liikevoitto (EBIT) %	-1,0 %	1,2 %	-1,0 %	0,6 %

(1) EBITDA = Käyttökatte eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Indoor Groupin Asko ja Sotka -ketjut ovat Suomen tunnetuimpia kodin huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppoja. Konserniin kuuluu vähittäiskauppa- ja huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on noin 80 myymälää ja verkkokaupat Suomessa. Viron toiminnot lopetettiin vuoden 2024 alussa.

Markkinan haasteet jatkuivat vuoden viimeisellä neljänneksellä. Kuluttajien ostovoima oli heikko ja huonekalumarkkina kokonaisuutena laski 6 % vuodentakaisesta. Indoor Groupin liikevaihto laski 15 % vertailukaudesta, johon vaikuttivat myös myymälämäärän lasku Suomessa ja Viron toimintojen lopetus.

Loka-joulukuun 2024 pro forma -liikevoitto oli -0,4 milj. euroa, joka jäi selvästi vertailukaudesta alhaisemman liikevaihdon myötä. Indoor Group jatkoi elokuussa 2024 tiedotettuja toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi ja käynnisti 21.10.2024 muutosneuvottelut, joiden piirissä oli 635 työntekijää. Muutosneuvottelut saatiin päätökseen joulukuussa ja muutosneuvotteluiden tuloksena Indoor Groupissa päättyi 162 työsuhdetta.

Indoor Groupin laajamittainen toimintamallin uudistus laajeni valtakunnalliseksi. Muutoksen keskiössä on vierekkäin sijaitsevien Askon ja Sotkan myymälöiden toimintojen yhtenäistäminen. Kahden vahvan kotimaisen brändin, yhteisten liiketilojen, tehokkaan myyntiorganisaation ja uuden ERP-järjestelmän kokonaisvaltainen hyödyntäminen mahdollistaa paremman asiakaskokemuksen sekä laajemman valikoiman ja parantaa yhtiön kilpailukykyä erittäin haastavassa markkinatilanteessa. Uudistuksen arvioidaan tuovan Indoor Groupille vähintään 10 miljoonan euron vuotuisen liikevoiton parannuksen vuoden 2026 loppuun mennessä.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä tilinpäätöstiedotteessa raportoitu "IFRS 5 - myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti.

### HTJ

KH Group Oyj sopi kesäkuussa 2024 yhdessä muiden rakennuttajakonsulttiyhtiö HTJ Holding Oy:n (HTJ) osakkeenomistajien kanssa yhtiön osakkeiden myynnistä XPartners-konserniin kuuluvalla XPartners Finland Holding Oy:lle. Kauppa toteutui heinäkuussa 2024. Lisätietoja kerrotaan taulukko-osion liitetiedossa lopetetut toiminnot.

## Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 271,7 (347,7) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 18,7 % (23,2 %) ja nettovelkaantumisaste 283,4 % (195,4 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 177,3 % (116,7 %). Myytävänä olevaksi luokitellun Indoor Groupin varat 110,0 milj. euroa ja velat 110,0 milj. euroa sisältyvät konsernin taseen tunnuslukuihin.

Emoyhtiöllä oli katsauskauden lopussa käytettävissään 2,45 milj. euron nostamaton luottolimiittilaina eikä sillä ole vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 9,8 milj. euroa.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2024 tilanteessa.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 tilanteessa ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti tiettyjen ehtojen täytyessä, rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja. Kyseinen sopimus on voimassa 31.5.2025 asti. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 milj. euron osakaslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen katkohetkellä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Osapuolet ovat neuvotelleet Indoor Groupin rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, koska konserniyhtiöt ovat erillisrahoitettuja.

Katsauskaudella jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli 4,2 (1,1) milj. euroa, investointien nettorahavirta -3,5 (3,4) ja rahoituksen nettorahavirta jatkuvista -6,1 (-17,8) milj. euroa. Raportointirakenteen muutoksen vuoksi luvut eivät ole vertailukelpoisia. Rahavirrat lopetetuista toiminnoista olivat yhteensä 4,1 (22,2) milj. euroa. Katsauskaudella konserni tuotti -1,3 milj. euron nettorahavirran.

## Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	31.12.2024	31.12.2023
KH-Koneet	206	201
Nordic Rescue Group	115	111
Emoyhtiö	4	6
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>325</b>	<b>318</b>
Lopetetut toiminnot Indoor <sup>(1)</sup>	544	702
Lopetetut toiminnot HTJ	-	217
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>869</b>	<b>1 237</b>

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.



## Osakkeet, osakkeenomistajat ja osakekurssin kehitys

KH Group -konsernin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiö ei omistanut katsauskaudella yhtiön hallussa omia osakkeita.

KH Groupilla oli 31.12.2024 yhteensä 9 657 (11 857) osakkeenomistajaa. Katsauskauden aikana KH Group vastaanotti yhden liputusilmoituksen. Mikko Laakkonen ilmoitti 21.8.2024 suoran omistusosuutensa ylittäneen kymmenen prosentin rajan sekä suoran ja välillisen omistuksen olevan yhteensä 15,0 %.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2023 lopussa oli 0,81 euroa. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 0,89 euroa, alin 0,52 euroa ja kauppapainotettu keskipäiväkurssi 0,63 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 0,54 euroa ja markkina-arvo 31,2 (47,3) milj. euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä 17,3 (14,3) miljoonaa kappaletta, joka vastasi 29,9 (24,7) prosenttia osakekannasta.

## Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 7.5.2024 KH Groupin pääkonttorissa osoitteessa Kuninkaalantie 19, 01300 Vantaa. Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokouskutsuun sisältyneitä ehdotuksia. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2023, myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajana toimineille henkilöille vastuuvapauden tilikaudelta 2023 ja vahvisti neuvoo-antavalla päätöksellä yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2023. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen palkkiot säilyvät ennallaan siten, että puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 550 euroa kuukaudessa ja kullekin hallituksen jäsenelle 2 300 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuspöytäkirjan mukaisesti. Maksetuista palkkioista maksetaan TyEL-eläkevakuutusmaksut vapaaehtoisesti.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi viisi (5). Hallituksen jäseniksi valittiin vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka Juha Karttunen, Kati Kivimäki, Timo Mänty, Taru Narvanmaa ja Jon Unnérus. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Juha Karttusen. Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, jonka ilmoittamana yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Timo Eerola. Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastaja vahvistetaan myös yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi varmentamaan tilikauden 2024 kestävyysraportti.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio tilintarkastajan kohtuullisen, yhtiön hyväksymän laskun mukaan ja että sama koskee tilintarkastajan palkkiota, joka liittyy yhtiön kestävyysraportin varmentamiseen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista ja/tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 11.400.000 osaketta, ja valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamista. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen tai investointien rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja valtuutus sisältää siten hallituksen oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), oikeuden antaa osakkeita maksua vastaan tai maksutta sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.5.2023 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hallituksen päättämään enintään 5.700.000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Yhtiön omia osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi sekä muutoin edelleen luovutettavaksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäväksi. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa pantiksi yhtiön omia osakkeita. Omia osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Nasdaq Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimisesta kaikilta muilta osin. Valtuutus on voimassa 30.6.2025 saakka, ja se kumoaa varsinaisen yhtiökokouksen 4.5.2023 hallitukselle antaman vastaavan valtuutuksen. Yhtiökokouksen pöytäkirja on saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

## Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on riskien kokonaisvaltainen ja ennakoiva hallinta. Yhtiö pyrkii havaitsemaan ja tunnistamaan tekijöitä, jotka voivat vaikuttaa haitallisesti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseen pitkällä tai lyhyellä aikavälillä, ja käynnistää tarvittavat toimet tällaisten tekijöiden hallitsemiseksi. Riskienhallinnassa olennaisessa roolissa on konsernin liiketoimintatason riskienhallinta, joka pääosin järjestetään osana niiden liiketoimintaa. KH Groupin johto edistää ja valvoo liiketoimintojen riskienhallintaa aktiivisella konsernitason ohjauksella sekä osallistumalla konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn.

Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiön strategian sekä toimintasuunnitelman, jossa määritellään muun muassa tavoitteet liiketoiminta-alueiden kehittymiselle ja irtautumisille. Hallitus tekee päätökset liiketoiminta-alueiden irtautumisista ja valvoo toiminnan toteutusta. Yhtiön toiminnan ja strategiamuutoksen luonteen takia KH Groupin olennaisimmista riskeistä merkittävä osa liittyy yhtiön liiketoiminta-alueisiin, niiden toimintaan sekä irtautumisiin liittyviin riskeihin.

Liiketoiminta-alueiden yritysrisiki koostuu muun muassa markkina- ja kilpailutilanteisiin liittyvistä riskeistä, strategisista riskeistä, operatiivisista riskeistä sekä rahoitusriskeistä, joista olennaisia ovat muun muassa maksuvalmius- ja korkoriski. KH Groupilla oli katsauskauden lopussa kolme liiketoiminta-alueetta, jotka kaikki ovat kooltaan merkittäviä. Ei ole takeita siitä, että liiketoiminta-alueet tai toimialat, jotka KH Groupin rakenteeseen kuuluvat, kehittyisivät tulevaisuudessa odotetulla tavalla. Liiketoiminta-alueiden taloudelliset tulokset vaikuttavat suoraan KH Groupin tulokseen. Yksittäisen liiketoiminta-alueen toiminnan muutoksilla voi olla olennainen haitallinen vaikutus KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen tai tulevaisuuden näkymiin. Myös pandemiolla ja viime aikana voimistuneella inflaatiolla voi olla merkittäviä suoria ja epäsuoria vaikutuksia liiketoiminta-alueiden kehitykseen ja sen seurauksena KH Groupiin.

KH Groupin merkittävimmät strategiset riskit liittyvät liiketoiminta-alueista irtautumiseen ja niiden ajoittamiseen, millä voi olla olennaista vaikutusta käynnissä olevan strategiamuutoksen läpivientiin. Yhtiön rakenne mahdollistaa joustavat irtautumisajat, mutta pääoman tuoton optimoimiseksi yhtiö pyrkii ajoittamaan irtautumiset tilanteisiin, joissa liiketoiminta-alueelle ennalta suunniteltu arvionluonti on KH Groupin näkemyksen mukaan toteutunut ja markkinatilanne on irtautumiselle suosiollinen. Koska liiketoiminta-alueiden ja yrityskauppamarkkinoiden toimintaympäristöt vaihtelevat, ei ole takeita siitä, että irtautumisen kannalta otolliset tilanteet vallitsevat samanaikaisesti yrityskauppamarkkinoiden suosiollisen tilanteen kanssa. Yhtiö pyrkii hallitsemaan tätä riskiä aktiivisella ja erilaisia vaihtoehtoja mallintavalla irtautumissuunnittelulla.

KH Groupin operatiivisiin riskeihin liittyy muun muassa riippuvuus emoyhtiön ja liiketoiminta-alueiden avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta. Yhtiön avainhenkilöillä on keskeinen merkitys yhtiön strategian muodostamisessa, toteuttamisessa ja hallinnossa. Avainhenkilöriskiltä on pyritty suojautumaan muun muassa kannustinjärjestelmien avulla.

KH Groupiin kohdistuvista rahoituksellisista riskeistä keskeisin on maksuvalmiusriski. Maksuvalmiusriskin hallinnalla varmistetaan, että yhtiöllä on riittävästi varoja erääntyvien maksujen suorittamiseksi ja mahdollisten lisäpääomistusten tekemiseksi liiketoiminta-alueisiin yhtiön arvionluontistrategian mukaisesti.

Ukrainan sodalla ja sen seurauksena asetetuilla pakotteilla ei arvioida olevan nykyisellään merkittäviä suoria vaikutuksia KH Groupiin. Sodan pitkittymisellä tai sen laajentumisella voi kuitenkin olla mahdollisesti merkittäviä epäsuoria negatiivisia vaikutuksia KH Groupiin muun muassa rahoitus- ja pääomamarkkinoiden epäsuotuisan kehityksen, yleisten talousnäkymien heikkenemisen tai KH Groupin liiketoiminta-alueiden toimintaedellytysten vaikeutumisen kautta. KH Groupilla ei ole liiketoimintaa Ukrainassa, Venäjällä eikä Valko-Venäjällä.

## Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneet liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista. Muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan samanaikaisesti aktiivista kehittämistä. Myös irtautumissuunnittelua ja irtautumismahdollisuuksien arviointia muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan.

Lähi vuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus nykyisellä jatkuvien toimintojen konsernirakenteella vuodelle 2025 on seuraava: yhtiö arvioi, että edellisvuoteen verrattuna sekä jatkuvien toimintojen liikevaihto (194,0 milj. euroa) että vertailukelpoinen liikevoitto (7,2 milj. euroa) pysyvät suunnilleen samalla tasolla.

## Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2025

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, ettei 31.12.2023 päättyneeltä tilikaudelta jaeta osinkoa.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 20 815 580,54 euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne, odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana sekä strategia muutoksen vaatimat panostukset.

KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 6.5.2025. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Maaliskuussa 2025 KH Group toteutti osakassopimuksen mukaisesti KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset, joiden jälkeen KH Groupin omistusosuus KH-Koneet Group Oy:ssä on 100 %. Osakkeiden kauppahinta oli 2,0 milj. euroa.

Indoor Group ei täyttänyt rahoitussopimuksensa kovenanttiehtoja 30.9.2024 tilanteessa, jonka jälkeen yhtiö on neuvotellut rahoittajan kanssa rahoitussopimuksen päivittämisestä. Joulukuussa 2024 Indoor Group allekirjoitti rahoittajan kanssa sopimuksen, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 miljoonan euron osakaslainan tammikuussa. Tilikauden päättymisen jälkeen sopimusta päärahoittajan kanssa on vaiheittain jatkettu 31.5.2025 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien omistustaan Indoor Group Holding Oy:ssä. KH Group on antanut taloudelliselle neuvonantajalle toimeksiannon selvittää erilaisia vaihtoehtoja Indoor Group -omistukselleen. Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta. KH Groupin tavoitteena on saattaa prosessi päätökseen vuoden 2025 aikana. Yhtiö tiedottaa asiasta soveltuvien sääntöjen mukaisesti sen mahdollisen etenemisen perusteella.

Helsingissä 20.3.2025

KH Group Oyj  
Hallitus

## Pro forma -taloudelliset tiedot

Jäljempänä esitetyt tilintarkastamattomat pro forma -taloudelliset tiedot on laadittu ainoastaan havainnollistamistarkoituksessa. Pro forma -tiedoilla pyritään havainnollistamaan, mikä segmenttien ja konsernin vertailukelpoinen tulos olisi ollut, jos sijoitusyhteisöstatuksen muutos olisi tapahtunut 1.1.2023 ja konsernirakenteessa 31.12.2024 olevat jatkuviin toimintoihin kuuluvat yhtiöt olisi yhdistelty rivikohtaisesti konsernin tuloslaskelmaan kaudella 1.1. – 31.12.2023. Tilintarkastamattomat pro forma -tiedot perustuvat tytäryhtiöiden tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin tilikauden 2023 ja 2024 osalta.

Pro forma -tietoina esitetään liikevaihto, käyttökate, liikevoitto ja tulos ennen veroja vertailukelpoisina sekä konsernin että segmenttien osalta. Konsernin lukuihin sisältyy tytäryhtiöiden tapahtumat, niin kuin konserniyhdistely olisi aloitettu jo 1.1.2023. Yhtiöiden väliset keskinäiset tapahtumat on eliminoitu luvuista pois. Pro forma -tiedoissa esitetään jatkuvat toiminnot, joihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet, Nordic Rescue Group ja emoyhtiön kohdistamattomat erät. Pro forma -tiedot eivät sisällä lopetetuksi toiminnoksi luokiteltua Indoor Groupia, vuonna 2024 myytyä HTJ:n liiketoimintaa eikä vuonna 2023 myytyä Logistikas -liiketoimintaa.

KH Group Oyj:n historialliset taloudelliset tiedot on laadittu aiemmin IFRS-standardien mukaisesti. KH-Koneiden ja Nordic Rescue Groupin historialliset taloudelliset tiedot on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön ("FAS") mukaisesti. Pro forma -tiedoissa tytäryhtiöiden FAS-kirjanpidon luvut on oikaistu vastaamaan konsernin IFRS-periaatteita, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset on peruttu ja lopetettujen toimintojen vaikutus on oikaistu pois seuraavilla tavoilla:

- Liikevaihdosta on oikaistu pois lopetetuksi toiminnoksi luokiteltu Indoor Group, vuonna 2024 myyty HTJ-liiketoiminta ja vuonna 2023 myyty Logistikas-liiketoiminta.
- Käyttökatteesta on oikaistu pois edellä mainitut lopetetut toiminnot, emoyhtiön tytäryhtiösijoitusten käyvän arvon muutoksien kirjaukset sekä FAS-kirjanpitoon kirjatut vuokratulot, joita ei kirjata käyttökatteeseen IFRS 16 -laskennassa.
- Liikevoitosta on oikaistu pois lopetetut toiminnot, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset ja FAS-vuokratulot. Liikevoittoon on lisätty IFRS 16 -laskennan mukaiset vuokrasopimusten poistot.
- Tuloksesta ennen veroja on oikaistu pois lopetetut toiminnot, emoyhtiön käyvän arvon kirjaukset ja FAS-vuokratulot. Tulokseen ennen veroja on lisätty IFRS 16 -poistot ja IFRS 16 -laskennan mukaiset korkokulut.

## Pro forma -tuloslaskelmat

milj. euroa	Pro forma 10-12/2024	Pro forma 10-12/2023	Pro forma 1-12/2024	Pro forma 1-12/2023
<b>Liikevaihto</b>				
KH-Koneet	45,8	39,1	149,8	152,3
Nordic Rescue Group	15,9	11,4	44,2	38,3
Kohdistamattomat	-	-	-	-
<b>Konserni</b>	<b>61,7</b>	<b>50,5</b>	<b>194,0</b>	<b>190,6</b>

milj. euroa	Pro forma 10-12/2024	Pro forma 10-12/2023	Pro forma 1-12/2024	Pro forma 1-12/2023
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>				
KH-Koneet	5,9	6,1	18,8	20,5
Nordic Rescue Group	1,3	1,1	3,4	2,5
Kohdistamattomat	-0,5	-0,6	-1,9	-2,7
<b>Konserni</b>	<b>6,8</b>	<b>6,6</b>	<b>20,3</b>	<b>20,3</b>
<b>Käyttökate (EBITDA) %</b>				
KH-Koneet	12,9 %	15,6 %	12,5 %	13,4 %
Nordic Rescue Group	8,4 %	9,5 %	7,7 %	6,6 %
Kohdistamattomat	-	-	-	-
<b>Konserni</b>	<b>11,0 %</b>	<b>13,1 %</b>	<b>10,5 %</b>	<b>10,7 %</b>
<b>Poistot</b>				
KH-Koneet	-3,2	-2,9	-12,4	-11,5
Nordic Rescue Group	-0,2	-0,2	-0,6	-0,6
Kohdistamattomat	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Konserni</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,1</b>	<b>-13,1</b>	<b>-12,2</b>
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>				
KH-Koneet	2,8	3,2	6,3	9,0
Nordic Rescue Group	1,2	0,9	2,8	1,9
Kohdistamattomat	-0,6	-0,6	-1,9	-2,9
<b>Konserni</b>	<b>3,4</b>	<b>3,5</b>	<b>7,2</b>	<b>8,1</b>
<b>Liikevoitto (EBIT) %</b>				
KH-Koneet	6,0 %	8,1 %	4,2 %	5,9 %
Nordic Rescue Group	7,4 %	8,1 %	6,2 %	5,0 %
Kohdistamattomat	-	-	-	-
<b>Konserni</b>	<b>5,5 %</b>	<b>6,9 %</b>	<b>3,7 %</b>	<b>4,2 %</b>

milj. euroa	Pro forma 10-12/2024	Pro forma 10-12/2023	Pro forma 1-12/2024	Pro forma 1-12/2023
<b>Rahoituserät nettona</b>				
KH-Koneet	-1,2	-0,5	-4,4	-3,7
Nordic Rescue Group	-0,3	-0,4	-1,2	-1,3
Kohdistamattomat	1,4	-2,0	1,5	-2,4
<b>Konserni</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2,9</b>	<b>-4,1</b>	<b>-7,4</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>				
KH-Koneet	1,6	2,7	1,9	5,3
Nordic Rescue Group	0,9	0,5	1,6	0,6
Kohdistamattomat	0,9	-2,6	-0,4	-5,3
<b>Konserni</b>	<b>3,3</b>	<b>0,6</b>	<b>3,1</b>	<b>0,6</b>

## Pro forma konsernin kehitys neljännesvuosittain

### KH Group konserni

milj. euroa	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23
Liikevaihto	61,7	39,7	52,2	40,4	50,5	40,5	49,2	50,4
<b>Pro forma käyttökate (EBITDA)</b>	<b>6,8</b>	<b>4,7</b>	<b>5,6</b>	<b>3,2</b>	<b>6,6</b>	<b>4,7</b>	<b>4,8</b>	<b>4,2</b>
Käyttökate (EBITDA) %	11,0 %	11,9 %	10,8 %	7,8 %	13,1 %	11,5 %	9,7 %	8,4 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,4</b>	<b>1,4</b>	<b>2,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>3,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	<b>1,3</b>
Liikevoitto (EBIT) %	5,5 %	3,6 %	4,6 %	-0,2 %	6,9 %	3,7 %	3,6 %	2,6 %

### KH-Koneet

milj. euroa	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23
Liikevaihto	45,8	33,6	41,1	29,2	39,1	32,3	40,4	40,5
<b>Pro forma käyttökate (EBITDA)</b>	<b>5,9</b>	<b>5,0</b>	<b>5,1</b>	<b>2,7</b>	<b>6,1</b>	<b>5,0</b>	<b>4,8</b>	<b>4,5</b>
Käyttökate (EBITDA) %	12,9 %	15,0 %	12,3 %	9,2 %	15,6 %	15,5 %	12,0 %	11,2 %
<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>2,8</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>3,2</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>1,8</b>
Liikevoitto (EBIT) %	6,0 %	5,7 %	4,8 %	-1,4 %	8,1 %	6,3 %	5,0 %	4,5 %

### Nordic Rescue Group

milj. euroa	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23	Q2/23	Q1/23
Liikevaihto	15,9	6,1	11,1	11,1	11,4	8,2	8,8	9,9
<b>Pro forma käyttökate (EBITDA)</b>	<b>1,3</b>	<b>0,1</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>
Käyttökate (EBITDA) %	8,4 %	0,9 %	10,3 %	7,8 %	9,5 %	5,4 %	8,3 %	2,8 %

<b>Pro forma liikevoitto (EBIT)</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>	<b>0,3</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>
Liikevoitto (EBIT) %	7,4 %	-1,6 %	8,9 %	6,3 %	8,1 %	3,6 %	6,5 %	1,2 %

## Taulukko-osio

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavälittämällä sekä yhtiön ja konsernin raportointivälittämällä. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

### Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tuloslaskelma vertailukaudelta 1-12/2023 sisältää sekä jakson 1-4/2023, jolloin emoyhtiö on sijoitusyhteisönä kirjannut sijoitukset käypään arvoon tulosvaikutteisesti, että jakson 5-12/2023, jolloin tytäryhtiöt on yhdistetty konserniin rivikohtaisesti hankintamenetelmän mukaisesti.

Tuloslaskelman 2023 vertailutiedot on päivitetty johtuen HTJ:n ja Indoorin luokittelusta lopetettuihin toimintoihin

milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023 (Oikaistu)	1-12/2024	1-12/2023 (Oikaistu)
<b>Liikevaihto</b>	<b>61,7</b>	<b>50,5</b>	<b>194,0</b>	<b>124,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	0,4	0,6	0,7
Materiaalit ja palvelut	-45,8	-35,9	-141,1	-97,9
Henkilöstökulut	-6,3	-5,9	-22,7	-14,5
Liiketoiminnan muut kulut	-3,0	-2,6	-10,5	-7,5
Sijoitusten realisoitumattomat arvomuutokset	-	-	-	-2,2
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-3,5	-14,5	-9,3
<b>Liikevoitto/-tappio</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,7</b>
Rahoitustuotot	1,6	0,4	2,2	1,1
Rahoituskulut	-1,6	-3,3	-6,3	-6,7
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>3,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,7</b>	<b>-12,3</b>
Tuloverot	-0,3	-0,8	-0,2	1,9
<b>Tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>2,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>1,4</b>	<b>-10,4</b>
Tulos lopetetuista toiminnoista	-29,3	-1,6	-31,4	-4,0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-26,6</b>	<b>-2,2</b>	<b>-29,9</b>	<b>-14,4</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-23,3	-1,5	-24,6	-10,4



Määräysvallattomille omistajille	-3,3	-0,8	-5,3	-3,9
<b>Osakekohtainen tulos</b>				
Jatkuvista toiminnoista €,				
Laimentamaton ja laimennettu	0,04	-0,01	0,02	-0,18
Lopetetuista toiminnoista €,				
Laimentamaton ja laimennettu	-0,44	-0,01	-0,44	0,00
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €,				
Laimennettu ja laimentamaton	-0,40	-0,03	-0,42	-0,18

## Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-26,6</b>	<b>-2,2</b>	<b>-29,9</b>	<b>-14,4</b>
<b>Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi</b>				
Muuntoerot	-0,1	-0,1	-0,3	0,0
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuuspohjaiset eläkkeet	0,0	-0,1	0,0	-0,1
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,1</b>
<b>Konsernin laaja tulos yhteensä</b>	<b>-26,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>-30,2</b>	<b>-14,5</b>
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	-23,4	-1,6	-24,9	-10,5
Määräysvallattomille omistajille	-3,3	-0,8	-5,3	-4,0

## Konsernin tase, IFRS

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Varat</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	7,7	39,9
Aineettomat hyödykkeet	10,3	63,8
Aineelliset hyödykkeet	41,8	41,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	9,6	61,8
Muut rahoitusvarat	0,4	0,7
Laskennalliset verosaamiset	4,1	5,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>73,9</b>	<b>212,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	60,2	100,0
Myyntisaamiset	15,8	19,3
Siirtosaamiset ja muut saamiset	2,7	4,4
Rahavarat	9,0	11,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>87,8</b>	<b>134,8</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	110,0	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>271,7</b>	<b>347,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9
Muuntoerot	-0,3	-
Kertyneet voittovarot	21,9	46,6
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>49,7</b>	<b>74,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0,6	4,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>49,1</b>	<b>79,3</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset rahoitusvelat	19,7	40,5
Vuokratkaluston rahoitusvelat	30,0	24,4
Vuokrasopimusvelat	6,2	40,7
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	3,4
Varaukset	0,0	0,1
Eläkevelvoitteet	-	0,2
Laskennalliset verovelat	2,1	12,7
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>58,0</b>	<b>121,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset rahoitusvelat	8,8	29,6
Vuokratkaluston rahoitusvelat	10,8	9,1
Vuokrasopimusvelat	3,7	21,7
Saadut ennakot	1,1	5,8
Ostovelat ja muut velat	30,2	80,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>54,7</b>	<b>146,6</b>
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	110,0	-

<b>Velat yhteensä</b>	<b>222,6</b>	<b>268,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>271,7</b>	<b>347,7</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Konsernin rahavirtalaskelma vertailukaudelta 1–12/2023 sisältää vertailukauden jakson 1–4/2023, jolloin rahavirtalaskelma on koostunut emoyhtiön rahavirrasta sekä vertailukauden jakson 5–12/2023, jolloin tytäryhtiöt on yhdistelty konserniin rivikohtaisesti. Tytäryhtiöiden rahavarat 1.5.2023 sisältyivät investointien rahavirtaan, sillä yhdistelyperiaatteen muutos käsitellään IFRS 3:n mukaisena hankintana ilman rahamääräistä siirtynyttä vastiketta.

milj. euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	-29,9	-14,4
Oikaisut tilikauden tulokseen		
Poistot ja arvonalentumiset	64,6	24,6
Rahoitustuotot ja -kulut	8,8	9,0
Tuloverot	-1,1	-4,3
Muut oikaisut <sup>1)</sup>	-20,4	8,1
<b>Oikaisut yhteensä</b>	<b>51,9</b>	<b>37,4</b>
Käyttöpääoman muutokset		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-0,1	5,1
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	8,0	5,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-7,5	-3,2
Saadut korot	0,1	0,1
Maksetut rahoituskulut	-11,3	-7,1
Maksetut tuloverot	-1,8	-1,0
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä</b>	<b>9,4</b>	<b>22,7</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Tytäryhtiöiden rahavarat 1.5.2023	-	16,3
Tytäryhtyksen hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	-2,9	-
Tytäryhtyksen myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	12,0	11,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,8	-2,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	5,0	0,7
<b>Investointien nettorahavirta yhteensä</b>	<b>12,3</b>	<b>26,9</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	7,4	0,9
Lainojen takaisinmaksut	-16,4	-29,8
Vuokratkaluston rahoituslainojen nostot	21,6	11,1
Vuokratkaluston rahoituslainojen takaisinmaksut	-13,8	-7,8
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-21,9	-15,2
Maksetut osingot	-	-
<b>Rahoituksen nettorahavirta yhteensä</b>	<b>-23,1</b>	<b>-40,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1,3</b>	<b>8,9</b>
Rahavarat kauden alussa	11,1	2,2
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>9,8</b>	<b>11,1</b>

1) Muut oikaisut sisältävät pääasiassa käyvän arvon kohdistusten muutostilauksia ja KH-Koneiden myynti ja takaisinvuokraus -käsitteeseen liittyvän oikaisun.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1-12/2024

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	15,2	12,9	0,0	46,6	74,6	4,7	79,3
Tilikauden tulos	-	-	-	-24,6	-24,6	-5,3	-29,9
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
Muuntoerot	-	-	-0,2	-	-0,2	0,0	-0,3
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	-0,2	-24,6	-24,9	-5,3	-30,2
Oma pääoman ehtoisen lainan korot <sup>1)</sup>	-	-	-	-0,1	-0,1	0,1	0,0
<b>Oma pääoma 1.12.2024</b>	15,2	12,9	-0,3	21,9	49,7	-0,6	49,1

1) Muiden omistajien lisäsijoitus Indoor Groupiin

1-12/2023

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muunto-erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	15,2	12,9	-	-57,1	85,1	-	85,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-10,4	-10,4	-3,9	-14,4
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>							
Muuntoerot	-	-	0,0	-	0,0	0,0	0,0
Etuuspohjaiset eläkkeet	-	-	-	-0,1	-0,1	0,0	-0,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	-	-	0,0	-10,5	-10,5	-4,0	-14,5
Konsolidointiperiaatteen muutos	-	-	-	-	-	7,9	7,9
Oma pääoman ehtoinen laina ja korot	-	-	-	-	-	0,7	0,7
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	15,2	12,9	0,0	46,6	74,6	4,7	79,3

## Myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

### Indoor

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä tilinpäätöstiedotteessa raportoitu "IFRS 5 - myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut

toiminnot” -standardin mukaisesti, koska KH Group Oyj:n hallitus aloitti ostajan löytämiseen tähtäävän toimenpideohjelman joulukuussa 2024. Indoor on esitetty katsauskaudella lopetettuna toimintona ja 2023 vertailukausia on tuloslaskelman osalta muutettu vastaavasti. Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta.

Indoor Groupin myyntiprosessiin liittyvän raportointimuutoksen yhteydessä KH Group on arvioinut Indoor Group -omistuksen käyvän arvon ja teki sen seurauksena tilikaudelle 2024 yhteensä 28,9 milj. euron alaskirjauksen, joka kohdistuu liikearvoon ja muihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin. Arvioitu käypä arvo perustuu taloudellisen neuvonantajan tekemiin markkinatunnusteluihin. Alaskirjauksen jälkeen Indoor Groupin varojen arvo vastaa sen velkojen arvoa KH Groupin konsernitaseella.

## HTJ

KH Group Oyj sopi kesäkuussa 2024 yhdessä muiden rakennuttajakonsulttiyhtiö HTJ Holding Oy:n (HTJ) osakkeenomistajien kanssa yhtiön osakkeiden myynnistä XPartners-konserniin kuuluvalla XPartners Finland Holding Oy:lle. Kauppa toteutui heinäkuussa 2024. Yrityskaupan velaton kauppahinta oli 23,0 miljoonaa euroa, josta KH Groupin lopulliseksi kauppahinnan osuudeksi muodostui 13,1 miljoonaa euroa. Kaupasta kirjautuva myyntivoitto oli 2,6 miljoonaa euroa.

## Logistikas

KH Group myi Logistikas-liiketoimintansa ruotsalaiselle logistiikkayhtiölle Logent AB:lle 30.6.2023. KH Groupin omistusosuus Logistikaksen osakkeista oli 66,5 % ja osuus kauppahinnasta nettovelan ja myyntiin liittyvien kulujen vähentämisen jälkeen oli 11,8 milj. euroa sisältäen kauppahinnan osakkeista ja saamisista Logistikas Oy:ltä liittyen kaupan yhteydessä päätettyyn osingonjakoon ja pääomanpalautukseen. 1.1.–31.12.2023 sisältää järjestelystä syntyneen myyntivoiton 4,4 milj. euroa sekä lopetetun toiminnon tuloksen 0,3 milj. euroa katsauskaudelta.

Konsernin tuloslaskelmassa jatkuvat ja lopetetut toiminnot esitetään erikseen. Vertailutiedot on oikaistu tuloslaskelman osalta vastaavasti.

## Lopetettujen toimintojen tuloslaskelma

milj. euroa	2024 Indoor	2024 HTJ	2024 Yhteensä	2023 Indoor	2023 HTJ	2023 Logistikas	2023 Yhteensä
Liikevaihto	161,6	12,9	<b>174,5</b>	128,5	18,1	6,1	<b>152,7</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	6,1	0,0	<b>6,1</b>	1,9	0,0	-	<b>1,9</b>
Materiaalit ja palvelut	-94,8	-0,9	<b>-95,7</b>	-85,8	-1,5	-1,3	<b>-88,6</b>
Henkilöstökulut	-31,5	-9,0	<b>-40,5</b>	-22,4	-11,7	-2,0	<b>-36,1</b>
Liiketoiminnan muut kulut	-23,2	-1,7	<b>-24,9</b>	-17,2	-2,4	-2,2	<b>-21,8</b>
Poistot ja arvonalentumiset <sup>1)</sup>	-49,5	-0,5	<b>-50,1</b>	-14,6	-0,7	-0,1	<b>-15,4</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>-31,4</b>	<b>0,7</b>	<b>-30,6</b>	<b>-9,6</b>	<b>1,9</b>	<b>0,4</b>	<b>-7,3</b>
Rahoitustuotot ja kulut	-4,3	-0,4	<b>-4,6</b>	-2,9	-0,5	0,0	<b>-3,4</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-35,7</b>	<b>0,4</b>	<b>-35,3</b>	<b>-12,5</b>	<b>1,5</b>	<b>0,4</b>	<b>-10,7</b>
Tuloverot	1,5	-0,2	<b>1,3</b>	2,6	-0,2	-0,1	<b>2,3</b>
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-34,2</b>	<b>0,2</b>	<b>-34,0</b>	<b>-9,9</b>	<b>1,2</b>	<b>0,3</b>	<b>-8,4</b>
Myyntivoitto lopetetuista toiminnoista	-	2,6	<b>2,6</b>	-	-	4,4	<b>4,4</b>
<b>Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä</b>	<b>-34,2</b>	<b>2,8</b>	<b>-31,4</b>	<b>-9,9</b>	<b>1,2</b>	<b>4,7</b>	<b>-4,0</b>

## Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät

milj. euroa	2024
Liikearvo	-
Aineettomat hyödykkeet	42,8
Aineelliset hyödykkeet	1,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	37,5
Pitkäaikaiset saamiset ja sijoitukset	0,0
Laskennalliset verosaamiset	3,8
Vaihto-omaisuus	21,1
Myyntisaamiset	0,3
Muut lyhytaikaiset saamiset	2,2
Rahavarat	0,7
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät yhteensä</b>	<b>110,0</b>

1) Myytävänä oleviin omaisuuseriin tehty 28,9 milj. euron alaskirjaus on kohdistettu tässä taulukossa täysimääräisesti liikearvoon ja muihin tase-eriin niiden tasearvon suhteessa.

## Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat

milj. euroa	2024
Laskennalliset verovelat	9,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	24,4
Eläkevelvoitteet	0,1
Varaukset	0,1
Lyhytaikaiset korolliset velat <sup>2)</sup>	27,5
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	17,8
Saadut ennakot	8,0
Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat	22,9
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä</b>	<b>110,0</b>

2) Lainat rahoituslaitoksilta esitetty lyhytaikaisina kovenanttien rikkoutumisen vuoksi, lisätietoja Indoorin rahoitustilanteesta esitetty liitetiedossa maksuvalmius, lainakovenantit ja rahoitusvelkojen maturiteetti.

## Lopetettujen toimintojen rahavirrat

HTJ:n ja Logistikasin myynneistä saadut vastikkeet esitetty investointien rahavirrassa. 2023 investointien rahavirtaan sisältyvät yhtiöiden konsolidoinnin aloittamishetken rahavarat 1.5.2023.

milj. euroa	Indoor	HTJ	2024 Yhteensä	Indoor	HTJ	Logistikas	2023 Yhteensä
Liiketoiminnan rahavirta	4,2	1,0	5,2	19,7	1,9	-	21,6
Investointien rahavirta	3,7	12,1	15,8	10,5	1,1	11,8	23,4
Rahoituksen rahavirta	-15,7	-1,2	-16,9	-21,6	-1,3	-	-22,9
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-7,9</b>	<b>12,0</b>	<b>4,1</b>	<b>8,6</b>	<b>1,8</b>	<b>11,8</b>	<b>22,2</b>

## Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen. Indoor ja HTJ on esitetty lopetettuina toimintoina.

### Jatkuvat toiminnot 1-12/2024

Milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	<b>149,8</b>	<b>44,2</b>	-	-	<b>194,0</b>
Liikevaihdon % jakauma	77,2 %	22,8 %	-	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,1	-	-	0,6
Materiaalit ja palvelut	-107,6	-33,5	-	-	-141,1
Henkilöstökulut	-15,9	-6,0	-0,8	-	-22,7
Liiketoiminnan muut kulut	-8,1	-1,4	-1,0	-	-10,5
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>18,8</b>	<b>3,4</b>	<b>-1,9</b>	-	<b>20,3</b>
Poistot	-13,2	-1,3	-0,0	-	-14,5
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5,5</b>	<b>2,1</b>	<b>-1,9</b>	-	<b>5,8</b>
PPA aineettomien poistot	0,8	0,6	-	-	1,4
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>	<b>6,3</b>	<b>2,8</b>	<b>-1,9</b>	-	<b>7,2</b>
Rahoituserät nettona	-4,4	-1,2	1,5	-	-4,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>1,1</b>	<b>0,9</b>	<b>-0,4</b>	-	<b>1,7</b>
<b>Varat 31.12.</b>	<b>129,0</b>	<b>22,7</b>	<b>12,4</b>	<b>-2,5</b>	<b>161,7</b>
<b>Korolliset nettovelat 31.12.</b>	<b>69,8</b>	<b>9,2</b>	<b>-8,8</b>	-	<b>70,1</b>

1) Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

## Maksuvalmius, lainakovenantit ja rahoitusvelkojen maturiteetti

### Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

KH Group -konsernin tavoitteena on varmistaa kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa toiminnan riittävä rahoitus. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän usean vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin.

Konsernin liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. Investointien yhteydessä saatetaan tarvita lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililimiiteillä.

Tilinpäätös tilikaudelle 2024 on laadittu perustuen toiminnan jatkuvuuteen, jolloin oletetaan, että KH Group pystyy ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa realisoimaan varansa ja suorittamaan velkansa osana tavanomaista liiketoimintaa. KH Groupin johto on toiminnan jatkuvuuden periaatetta arvioidessaan huomionnut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet sekä eri konserniyhtiöiden liiketoiminnan kassavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana.

KH-Koneet ja NRG täyttivät rahoitussopimuksiensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot joulukuun 2024 tilanteessa. KH-Koneiden rahoitussopimus sisältää kovenanttiehtoja liittyen taloudellisiin tunnuslukuihin kuten

omavaraisuusaste, korolliset velat suhteessa käyttökatteeseen ja korkokate. Tilikauden päättymishetkellä KH-Koneiden rahoitussopimus käsitti yhteensä 20,0 milj. euron rahoituslainat ja käytetyn tililimitin. NRG:n rahoitussopimus sisältää taloudelliset tunnusluvut omavaraisuusaste ja korolliset velat suhteessa käyttökatteeseen. NRG:n rahoitussopimukseen liittyi yhteensä 4,3 milj. euron rahoituslainat 31.12.2024 tilanteessa. Lainoihin liittyvät kovenantit raportoidaan rahoittajille neljännes- tai puolivuositain. Johto arvioi lainakovenanttien täyttymistä säännöllisesti ja tilinpäätöshetkellä kaikkiin KH-Koneiden ja NRG:n kovenantteihin sisältyi riittävä määrä puskuria.

Emoyhtiöllä, KH-Koneilla ja NRG:llä oli nostettavissa yhteensä 8,9 milj. euroa käyttämättömiä luottolimiittejä 31.12.2024.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttien ehtoja 30.9.2024 tilanteessa ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti tiettyjen ehtojen täytyessä, rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja. Kyseinen sopimus on voimassa 31.5.2025 asti. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 milj. euron osakaslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen katkohetkellä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Osapuolet ovat neuvotelleet Indoor Groupin rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin toimintoihin, koska konserniyhtiöt ovat erillisrahoitettuja.

## Rahoituslainojen maturiteetti

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma sisältää konsernin rahoitusvelkoihin liittyvät ulospäin suuntautuvat kassavirrat. Taulukossa eritellään likviditeettivaatimukset tulevaisuudessa vuositason tapahtuvien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen osalta. Maturiteettianalyysi sisältää korolliset velat ja IFRS 16 vuokrasopimusvelat konsernin rahoitusvelkoihin liittyvien tosiasiallisien ulospäinsuuntautuvien kassavirtojen esittämiseksi.

KH Group tarkastelee sen saatavilla olevia rahavaroja ja maturiteettianalyysiä määrittääkseen käteisvarojen tarpeen. Johto arvioi liiketoimintaennusteita ja niihin liittyviä kassavirtoja likviditeettitarpeen ylläpitämiseksi. Myyvänä olevaksi luokitellun Indoorin velat eivät ole mukana taulukossa, lisätietoja kerrottu yllä ja lopetettujen toimintojen liitetiedossa.

### 2024

milj. euroa	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1 -2 v. kuluessa	2 – 5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht
Rahoituslaitoslainat	20,8	5,3	5,2	13,0	-	23,6
Tililimitit	3,5	3,5	-	-	-	3,5
Muut korolliset lainat	4,2	1,3	1,1	1,9	-	4,2
Vuokrasopimusvelat	9,9	4,2	3,3	3,4	0,2	11,1
Vuokrakaluston rahoituslainat	40,8	12,3	10,7	21,9	0,2	45,1
Ostovelat	14,6	14,6	-	-	-	14,6
Vähemmistöosuusien lunastusvelat	2,0	2,0	-	-	-	2,0
<b>Yhteensä</b>	<b>95,8</b>	<b>43,2</b>	<b>20,3</b>	<b>40,3</b>	<b>0,3</b>	<b>104,1</b>



2023

milj. euroa	Tasearvo	Alle 12 kk kuluessa	1 -2 v. kuluessa	2 - 5 v. kuluessa	Yli 5 v. kuluessa	Rahavirrat yht
Rahoituslaitoslainat	67,1	32,4	11,8	33,3	-	77,5
Muut korolliset lainat	3,0	1,0	1,0	1,1	-	3,1
Vuokrasopimusvelat	62,4	23,8	18,4	22,8	2,3	67,2
Vuokrakaluston rahoituslainat	33,5	11,9	9,0	16,7	0,1	37,7
Ostovelat	41,2	41,2	-	-	-	41,2
Vähemmistöosuuksien lunastusvelat	7,2	3,8	3,4	-	-	7,2
Ehdolliset vastikkeet	0,8	0,8	-	-	-	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>215,2</b>	<b>114,9</b>	<b>43,6</b>	<b>73,8</b>	<b>2,4</b>	<b>234,7</b>

## Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusluokat ja käypien arvojen hierarkia. Niiden varojen ja velkojen osalta, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjanpitoarvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Käypien arvojen hierarkiatasolle 3 luokitellut rahoitusvarat ja -velat koostuvat noteeraamattomista oman pääoman ehtoista sijoituksista ja hankintojen yhteydessä kirjatuista vähemmistöosuuksien lunastukseen liittyvistä veloista

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostaminen perustuu johdon arvioon tulevista rahavirroista ja vähemmistöosuuksien lunastamiseen liittyvien velkojen arvostaminen ostosopimuksissa määriteltyihin määriin sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon siitä, toteutuuko lunastus.

Milj. euroa	Käypien arvojen hierarkia	31.12.2024	31.12.2023
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>			
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat</b>			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	0,4	0,7
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>			
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat</b>			
Myyntisaamiset	2	15,8	19,3
Rahavarat	2	9,0	11,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>24,8</b>	<b>30,4</b>
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>25,3</b>	<b>31,1</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>			

<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>			
Velat määräysvallattomille omistajille	3	-	3,4
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjatut rahoitusvelat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	17,0	39,4
Vuokrasopimusvelat	2	6,2	40,7
Vuokralaluston rahoitusvelat		30,0	24,4
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	2	2,6	0,8
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>55,8</b>	<b>109,0</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>			
Velat määräysvallattomille omistajille	3	2,0	3,8
<b>Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	8,0	29,6
Vuokrasopimusvelat	2	3,7	21,7
Vuokralaluston rahoitusvelat		10,8	9,1
Ostovelat	2	14,6	41,2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>39,1</b>	<b>105,5</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>95,0</b>	<b>214,4</b>

Taso 1: Käypä arvo määritetään noteerattujen markkinahintojen perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka voidaan havainnoida rahoitusinstrumentin tai vastaavien rahoitusinstrumenttien komponenttien markkina-arvosta; tai arvo, joka on havainnoitavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksytyjä mittaussalleja ja -tekniikoita käyttäen, jos markkina-arvo on määritettävissä luotettavasti niitä käyttämällä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttämällä arvostusmenetelmiä, joissa käytetyillä syöttötiedoilla on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, eivätkä nämä syöttötiedot perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

## Liiketoimet lähipiirin kanssa

Osapuolten katsotaan olevan etuyhteydessä toisiinsa, jos toisella osapuolella on kyky käyttää määräysvaltaa toisessa osapuolella tai käyttää yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa toiseen osapuoleen taloudellisia ja operatiivisia päätöksiä tehtäessä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johdon avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta KH-konsernissa, sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset erät ja liiketoimet on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä lähipiiriliiketoimina. Konsernilla ei ollut katsauskaudella liiketoimia lähipiirin kanssa. Aiemmin KH Group -konserni raportoi tytäryhtiöille myönnetyt lainat sijoitusyhteisönä liiketoimina lähipiirin kanssa.

## Taseen ulkopuoliset vastuut

Yrityskiinnitykset milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
KH-Koneet	47,0	47,3
Indoor Group	65,5	65,5
Nordic Rescue Group	19,0	19,1
HTJ	-	10,0
Emoyhtiö	-	-
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>131,5</b>	<b>141,9</b>

KH-Koneet Group Oy on antanut S-Rental AB:n leasingrahoituslimiitin vakuudeksi yleistakauksen suuruudeltaan 200 000 000 SEK ja KH-Maskin AB:n lainojen vakuudeksi erillistakauksen suuruudeltaan 6 500 000 EUR.

Indoor Groupin kaupalliseen takauslimiittiin sisältyvät vuokratokaukset olivat 2 836 (2 768) tuhatta euroa ja tullitakaus oli 60 (60) tuhatta euroa.

NRG on antanut takuuajaisen takauksen 950 (973) tuhatta euroa ja sillä on laskuluotto, jonka vakuutena on järjestelyn piirissä olevat myyntisaatavat. Luottoa ei ollut tilinpäätöshetkellä käytössä.

## Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökatetta (EBITDA) ja oikaistua liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuihin lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

## Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
Liikevaihto	194,0	124,0
Käyttökate (EBITDA)	20,3	2,6
Käyttökate (EBITDA) %	10,5 %	2,1%
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	20,3	11,6
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) %	10,5 %	9,4 %
Liikevoitto (EBIT)	5,8	-6,7
Liikevoitto (EBIT) %	3,0 %	-5,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	7,2	3,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,7 %	2,6 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-46,6 %	-17,5 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-11,2 %	-7,8 %
Nettovelkaantumisaste, %	283,4 %	195,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	177,3 %	116,7 %
Omavaraisuusaste, %	18,7 %	23,2 %
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	325	318
Henkilöstö keskimäärin lopetetut toiminnot	544	919
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,18
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	0,02	-0,18
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetetut toiminnot	-0,44	0,00
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetetut toiminnot	-0,44	0,00
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,42	-0,18
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,42	-0,18
Oma pääoma / osake, euroa	0,84	1,36
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,52	0,73
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,89	1,21
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,54	0,81
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	31,2	47,3
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079

## Tunnuslukujen täsmäytys

milj. euroa	1-12/2024	1-12/2023
<b>Liikevoitto</b>	<b>5,8</b>	<b>-6,7</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-14,5	-9,3
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>20,3</b>	<b>2,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (käyttökate)		
Vaihto-omaisuuden käyvän arvon oikaisu	-	9,0
<b>Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)</b>	<b>20,3</b>	<b>11,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-14,5	-9,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)		
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	1,4	0,9
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>	<b>7,2</b>	<b>3,2</b>
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	-33,6	-23,4
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-8,8	-10,2
Oma pääoma kauden alussa	79,3	85,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	166,0	10,0
Oma pääoma kauden lopussa	49,1	79,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	148,8	166,0
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %</b>	<b>-11,2 %</b>	<b>-7,8 %</b>
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	-29,9	-14,4
Oma pääoma kauden alussa	79,3	85,1
Oma pääoma kauden lopussa	49,1	79,3
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>-46,6 %</b>	<b>-17,5 %</b>
Oma pääoma yhteensä	49,1	79,3
Taseen loppusumma	271,7	347,7
Saadut ennakot	-9,1	-5,8
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>18,7 %</b>	<b>23,2 %</b>
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	148,8	166,0
Rahavarat	-9,8	-11,1
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>139,1</b>	<b>154,9</b>
Vuokrasopimusvelat	-52,1	-62,4
<b>Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja</b>	<b>87,0</b>	<b>92,5</b>
Oma pääoma yhteensä	49,1	79,3
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	<b>283,4 %</b>	<b>195,4 %</b>
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %</b>	<b>177,3 %</b>	<b>116,7 %</b>

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
<b>Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)</b>	Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Vertailukelpoisen käyttökateen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)</b>	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
<b>Korolliset velat</b>	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasteen laskennassa
<b>Korolliset nettovelat</b>	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaisuudesta
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
<b>Oma pääoma / osake</b>	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.

## **KH Groupin taloudellinen tiedottaminen 2025**

2024 vuosikertomus viikolla 13

Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuulta 6.5.2025

Puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta 15.8.2025

Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta 31.10.2025

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Indoor Group ja Nordic Rescue Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias sekä pelastusajoneuvojen valmistaja. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyvä teollinen konserni. KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.