



# Tulosjulkistus 2024

## 21.3.2025

CEO Ville Nikulainen

CFO Tommi Rötkin



# 2024 yhteenveto, jatkuvat toiminnot, pro forma –luvut

*Liikevaihto kasvoi ja  
liikevoitto pysyi  
ennallaan Q4*

*Indoor Group  
on päätetty myydä ja  
luokitellaan lopetetuksi  
toiminnoksi*

*HTJ:n myynti  
toteutui heinäkuussa*

**61,7 m€**

Q4 2024 liikevaihto  
(50,5)

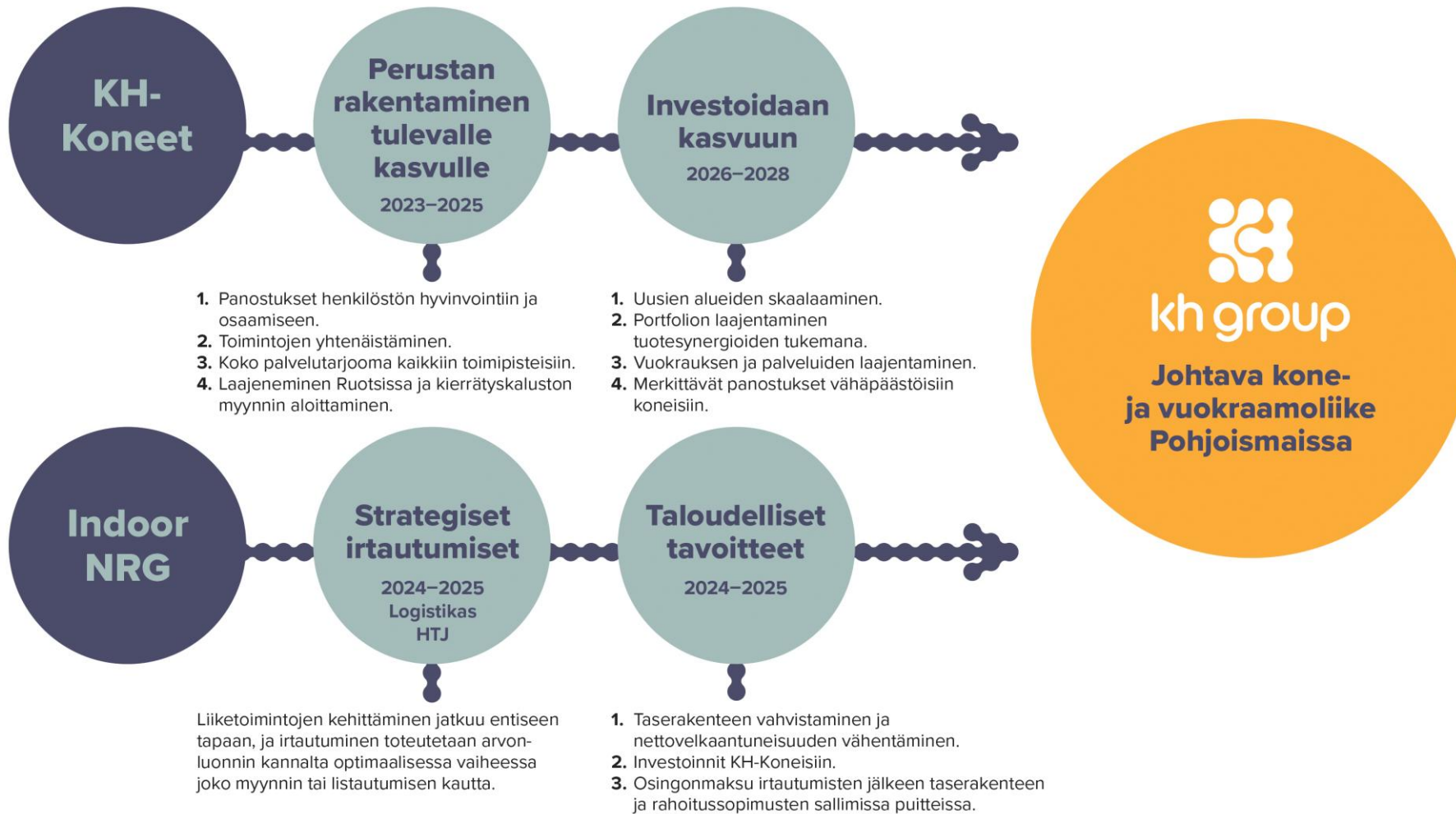
**3,4 m€**

Q4 2024 liikevoitto (EBIT)  
(3,5 m€)

**194,0 m€** (190,6 m€)  
2024 liikevaihto

**7,2 m€** (8,1 m€)  
2024 liikevoitto

# Strategian suuntaviivat



# HTJ:n myynti

- KH Group Oyj myi heinäkuussa 2024 yhdessä muiden rakennuttajakonsulttiyhtiö HTJ Holding Oy:n (HTJ) osakkeenomistajien kanssa yhtiön osakkeet XPartners-konserniin kuuluvalle XPartners Finland Holding Oy:lle.
- HTJ on esitetty katsauskaudella lopetettuna toimintona.
- Yrityskaupan velaton kauppahinta oli 23,0 miljoonaa euroa, josta KH Groupin lopulliseksi osakkeiden kauppahinnan osuudeksi muodostui 13,1 milj. euroa.
- Kaupasta vuodelle 2024:lle kirjautunut myyntivoitto oli 2,6 miljoonaa euroa.
- Emoyhtiö KH Group Oyj maksoi myyntituotoilla 4,4 milj. euron pankkilainan takaisin ja muuttui nettovelattomaksi.





# Indoorin myynti aloitettu

- Indoorin myyntiprosessin aloittamisesta tiedotettiin 13.3.2025.
- KH Group omistaa osakkeista 58,3 %. Muut Indoorin omistajat ovat Ilmarinen (noin 19 %) sekä henkilöomistajat (noin 23 %).
- Lopullista myyntipäätöstä ei ole tehty. Aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ei ole varmuutta.
- Indoor Group raportoidaan IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.
- KH Groupin jatkuvat toiminnot ovat KH-Koneet, NRG ja emoyhtiö (kohdistamattomat).
- Indoor Groupin käypä arvo arvioitiin raportointimuutoksen yhteydessä ja siihen tehtiin noin 29 milj. euron alaskirjaus, joka perustui taloudellisen neuvonantajan tekemiin markkinatunnusteluihin.





# Kestävä kehitys



# Kestävä kehitys

- KH Group Oyj on laatinut kestävyysraportin konsernitasolla. Se julkaistaan osana hallituksen toimintakertomusta vuodelta 2024.
- Vastuullisuus ohjaa KH Groupin päätöksentekoa ja jokapäiväistä toimintaa.
- KH Groupin tavoitteena on tuottaa myönteisiä vaikutuksia sidosryhmilleen ja ympäröiville yhteiskunnille sekä samalla pienentää toimintansa aiheuttamia negatiivisia ympäristövaikutuksia.
- Ympäristöaiheista KH Groupille olennaisia ovat ilmastonmuutoksen hillintä, energia ja kiertotalous.

## Hyvät työolot ja korkea työmotivaatio

- KH Groupin tavoitteena on olla hyvä työnantaja, joka tarjoaa työntekijöilleen turvalliset ja mukavat työolosuhteet sekä tasa-arvoisen kohtelun ja merkityksellisen työn.
- Henkilöstön korkea työmotivaatio mahdollistaa toiminnan jatkuvan kehittämisen.

## Luotettava kumppani

- KH Groupin kumppaniverkosto on laaja. Erityisesti KH-Koneilla ja Indoor Groupilla on merkittävä määrä pääosin pitkäaikaisia toimittajia ja yhteistyökumppaneita.
- KH Group haluaa olla luotettava ja reilu kumppani kaikille toimittajilleen. Kumppaneiden edellytetään osaltaan edistävän kestävä kehitystä.







# Liiketoiminta-alueet





# Liiketoiminta-alueiden avainluvut 2024, pro forma

Liiketoiminta-alue				
Toimiala	Rakennus- ja maansiirtokoneiden myynti ja vuokraus	Pelastusajoneuvojen valmistus	Konsernin jatkuvat toiminnot yhteensä	Huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppa
Liikevaihto, m€	149,8 (152,3)	44,2 (38,3)	194,0 (190,6)	161,6 (186,3)
Vertailukelpoinen liikevoitto, m€	6,3 (9,0)	2,8 (1,9)	7,2 (8,1) <sup>3</sup>	-1,6 (1,0)
Omistusosuus	100,0 % <sup>1</sup>	68,1 %		58,3 % <sup>2</sup>

1) KH Group toteutti osakassopimuksen mukaisesti KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset maaliskuussa 2025

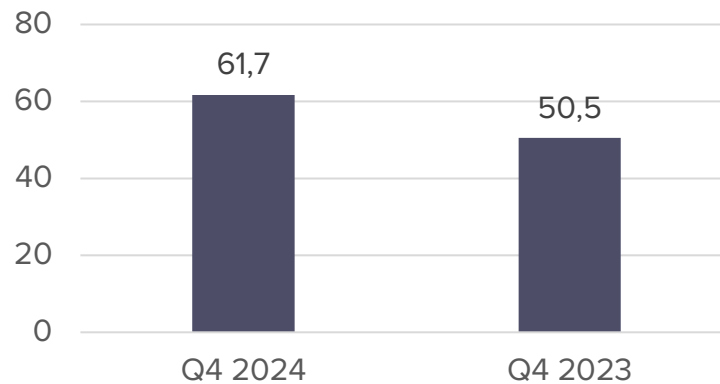
2) KH Group tiedotti Indoor Group -omistuksen myyntiprosessista 13.3.2025

3) Luvut sisältävät emoyhtiön liikevoiton -1,9 (-2,9) m€

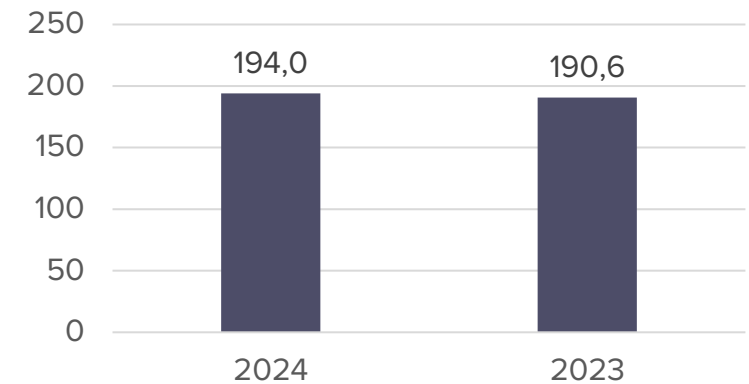
# KH Group -konserni

- Liikevaihto
  - Q4: 61,7 (50,5) m€, muutos +22 %
  - 2024: 194,0 (190,6) m€, muutos +2 %
- Liikevoitto
  - Q4: 3,4 (3,5) m€, muutos -3 %
  - 2024: 7,2 (8,1) m€, muutos -11 %
- Emoyhtiön osuus liikevoitosta
  - Q4: -0,6 (-0,6) m€, muutos 0 %
  - 2024: -1,9 (-2,9) m€, muutos -34 %
- Emoyhtiön liiketoiminnan kuluja laskuun vuonna 2024 vaikuttivat vertailukauden korkeat strategiamuutoksen projektilkulut sekä säästöt muissa kiinteissä kuluissa.

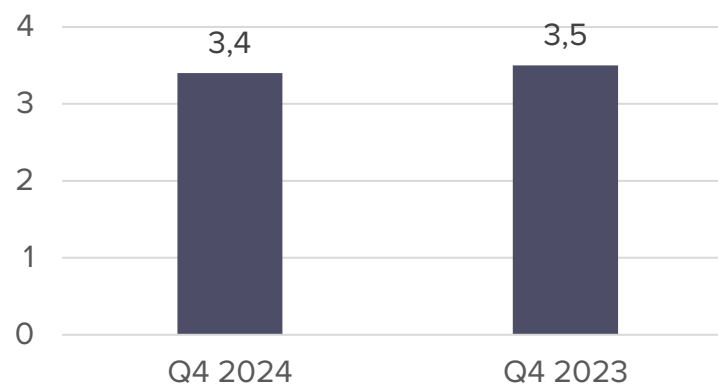
**Liikevaihto Q4, m€**



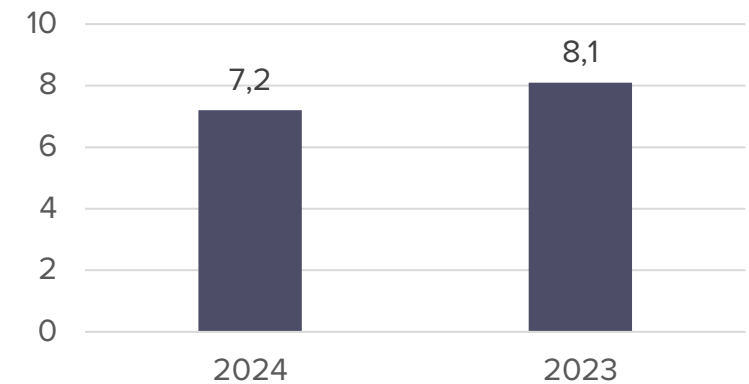
**Liikevaihto 2024, m€**



**Liikevoitto Q4, m€**



**Liikevoitto 2024, m€**



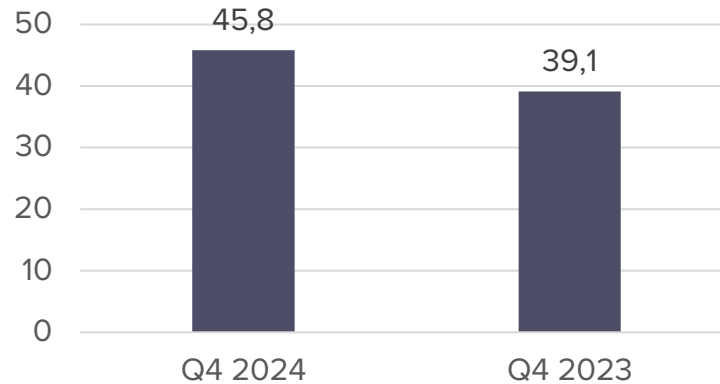


# KH-Koneet

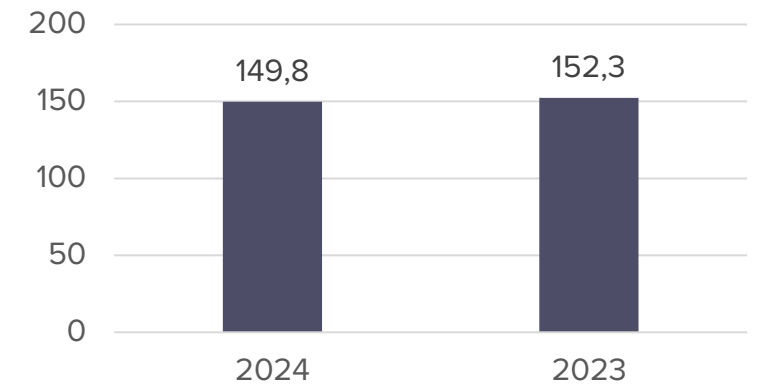


- Liikevaihto Q4 2024 nousi 17 % vertailukauden tasosta laajentuneen myyntiverkoston ja kasvaneen konevuokrauksen tukemina. Koko vuoden liikevaihto lähes edellisvuoden tasolla.
- Liikevoitto Q4 laski vertailukauden tasosta 2,8 (3,2) milj. euroon. Koko vuoden liikevoitto laski 30 %.
- Myyntikatteet pysyivät molemmissa toimintamaissa vertailukauden tasolla.
- Kiinteitä kustannuksia nostivat muun muassa Luulajan toimipisteen avaaminen ja myynnin tukemiseksi tehdyt markkinointitoimenpiteet ja asiakastapahtumat.
- Henkilöstömäärä ja -kulut kasvoivat molemmissa maissa. Vuoden lopussa henkilöstömäärä oli 218 (201) henkilöä.

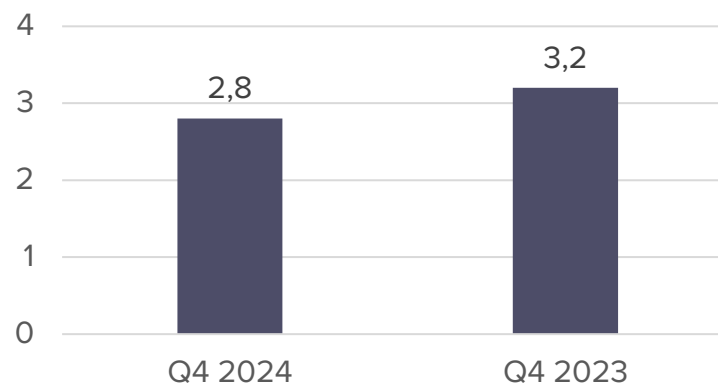
**Liikevaihto Q4, m€**



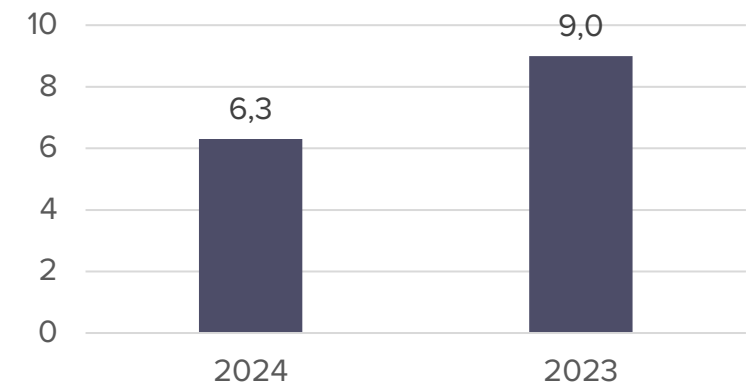
**Liikevaihto 2024, m€**



**Liikevoitto Q4, m€**



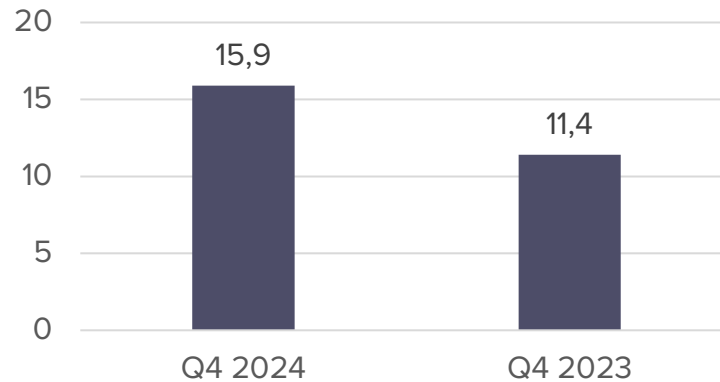
**Liikevoitto 2024, m€**



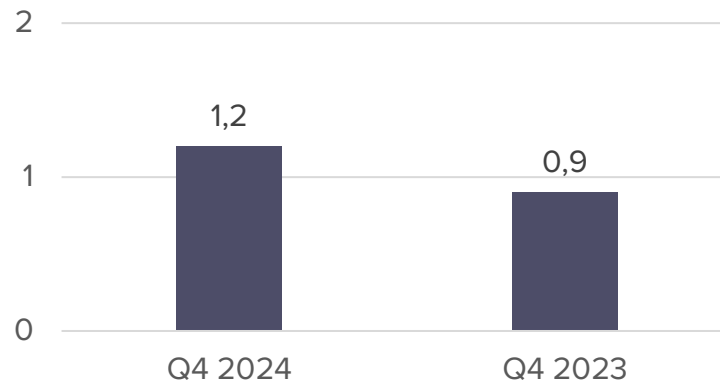
# Nordic Rescue Group

- Liikevaihto Q4/2024 kasvoi 39 % ja liikevoitto +0,3 m€ vertailukaudesta
  - Toimitusmäärät nousseet
  - Kasvua erityisesti tikasautoissa sekä huolto- ja varaosaliiketoiminnassa
  - Tuotannon tehokkuus parantunut
- Kysyntä laski Suomessa vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Sauruksen tilauskanta oli vuoden lopussa aiempaa alhaisempi.
- Ruotsissa Sala Brandin kysyntä ja tilauskanta olivat hyvällä tasolla.
- Vuoden lopussa saatiin Vema Liftin pesästä 0,8 m€ jako-osuus, jäljellä arviolta 0,2 m€ saaminen.

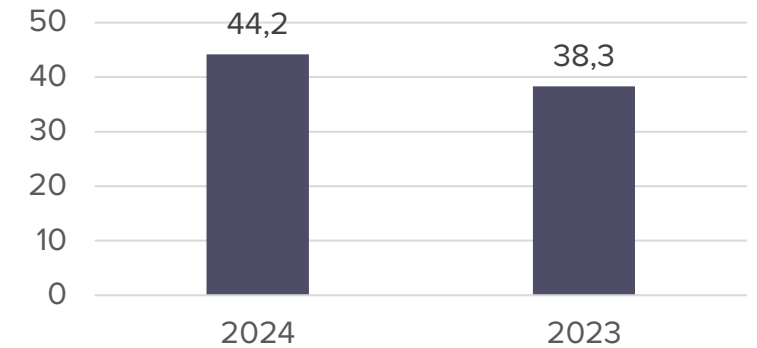
### Liikevaihto Q4, m€



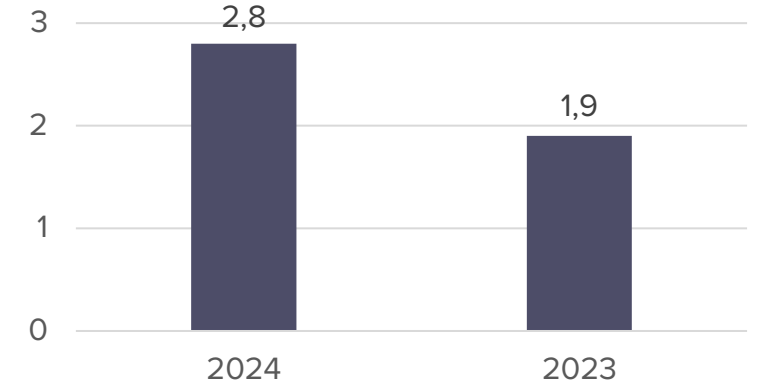
### Liikevoitto (EBIT) Q4, m€



### Liikevaihto 2024, m€



### Liikevoitto (EBIT) 2024, m€



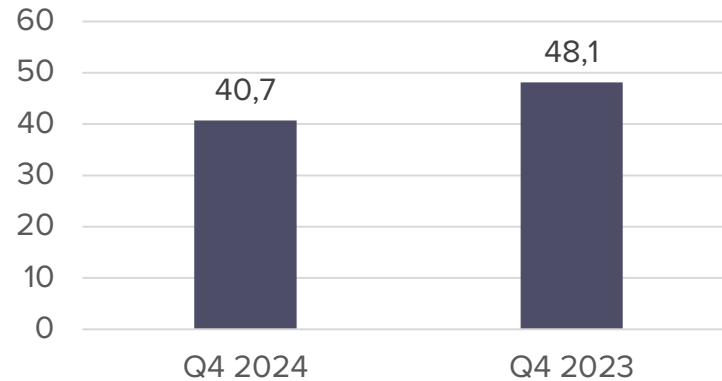


# Indoor Group

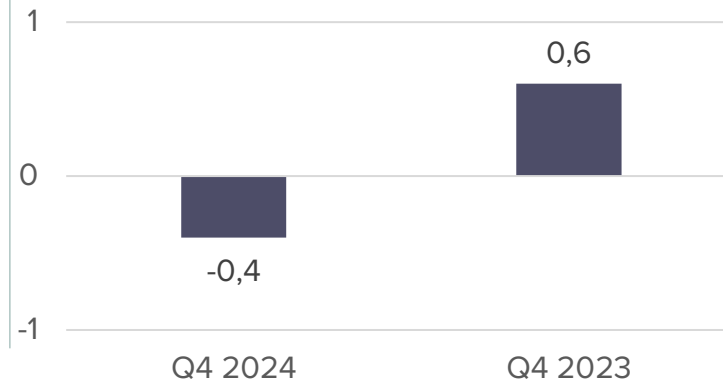


- KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan.
- Indoor Group raportoidaan "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti.
- Markkinatilanne jatkui haastavana. Kova hintakilpailu ja kuluttajien varovaisuus heikensivät liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Vuonna 2024 liikevaihto laski 13 % ja liikevoitto 2,6 m€ vertailukaudesta
  - Markkinaosuus laski ja myyntikate jäi alle vertailukauden tason
  - Kevään 2024 ERP-järjestelmän käyttöönotto aiheutti lisäkustannuksia ja ylimääräistä työtä.
- Toimintamallin uudistus meneillään
  - Tavoitteena vähintään 10 m€ liikevoiton parannus vuoteen 2026 mennessä
  - Muutosneuvottelujen tuloksena 162 työroolia päättyy

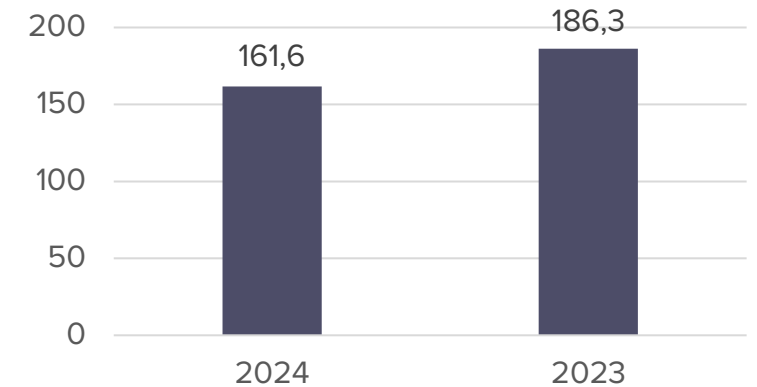
**Liikevaihto Q4, m€**



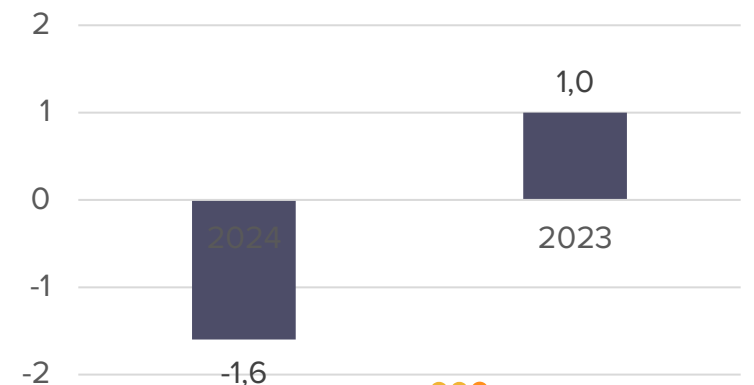
**Liikevoitto (EBIT) Q4, m€**



**Liikevaihto 2024, m€**



**Liikevoitto (EBIT) 2024, m€**



# KH Group –konsernin tase- ja rahoitusasema 31.12.2024

**271,7 m€<sup>1</sup>**  
*Tase yhteensä*

**49,1 m€**  
*Oma pääoma*

**87,0 m€**  
*Nettovelka ilman  
vuokrasopimusvelkoja*

**9,8 m€<sup>2</sup>**  
*Rahavarat*

**18,7 %**  
*Omavaraisuusaste*

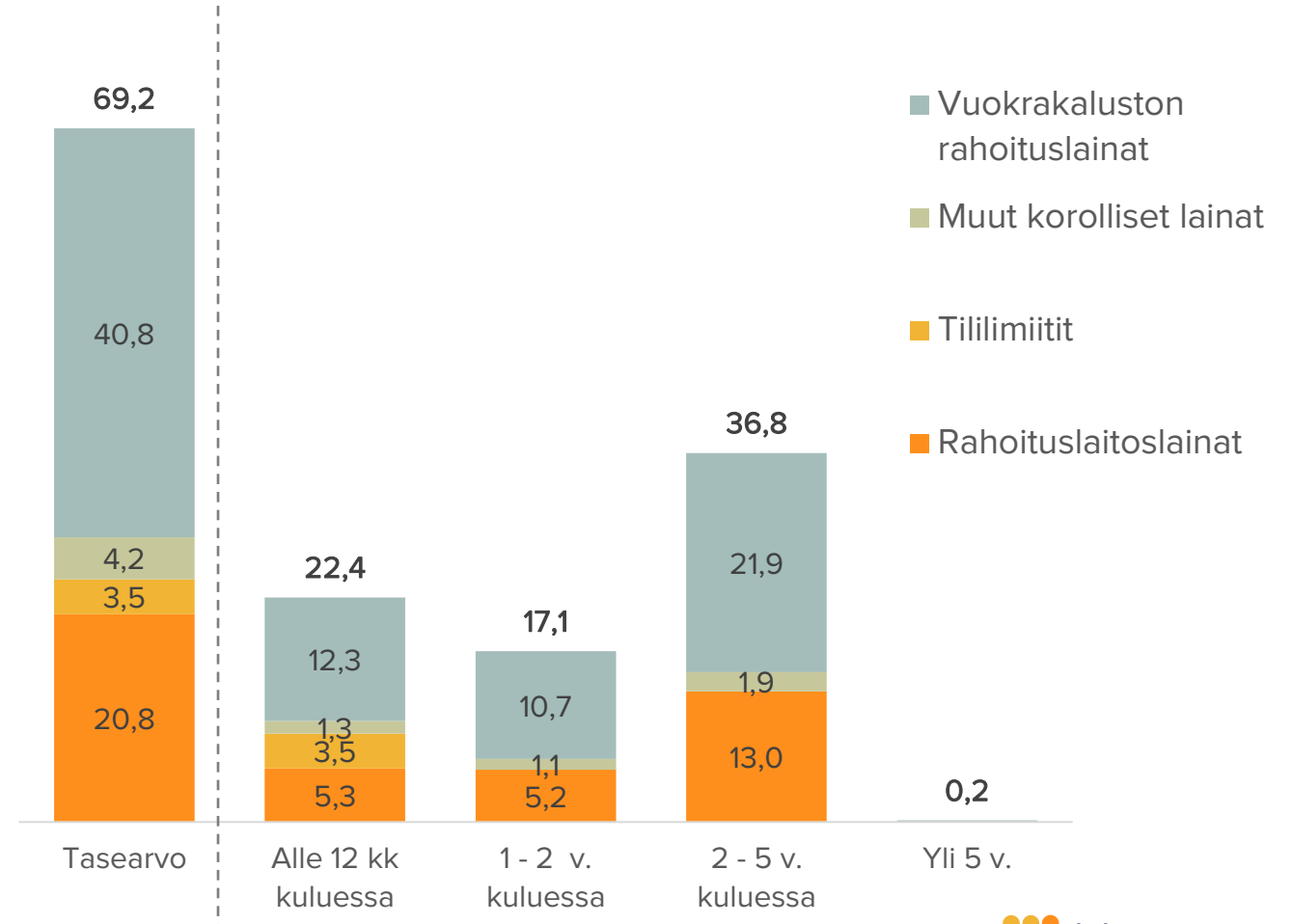
**177,3 %**  
*Nettovelkaantumisaste ilman  
vuokrasopimusvelkoja*

- 1) Sisältää 110,0 m€ Indoor Groupiin liittyviä myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuuseriä  
2) Sisältää 0,8 m€ rahavaroja, jotka liittyvät Indoor Groupin myytävissä oleviin omaisuuseriin



# Korollisten velkojen maturiteettijakauma 31.12.2024, jatkuvat toiminnot, m€

- Korollisten velkojen maturiteetit jatkuvissa toiminnoissa jakautuvat tasaisesti lähivuosille
- Suurin osa korollisista veloista muodostuu KH-Koneiden vuokratilustoon liittyvistä rahoitusleasing-vastuista
- Käyttöpääoman kausivaihteluita rahoitetaan tililimiiteillä
- Jatkuvien toimintojen (KH-Koneet, NRG ja emoyhtiö)
  - kassavarat 9,0 m€
  - käyttämättömiä luottolimiittejä 8,9 m€



# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat, taloudelliset tavoitteet ja voitonjakoehdotus





# Katsauskauden jälkeiset tapahtumat ja taloudelliset tavoitteet vuodelle 2025

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

- Maaliskuussa 2025 KH Group toteutti osakassopimuksen mukaisesti KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset, joiden jälkeen KH Groupin omistusosuus KH-Koneet Group Oy:ssä on 100 %. Osakkeiden kauppahinta oli 2,0 milj. euroa.
- KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien omistustaan Indoor Group Holding Oy:ssä. KH Group on antanut taloudelliselle neuvonantajalle toimeksiannon selvittää erilaisia vaihtoehtoja Indoor Group -omistukselleen.
- Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta. KH Groupin tavoitteena on saattaa prosessi päätökseen vuoden 2025 aikana.

## Taloudelliset tavoitteet 2025

- Ohjeistus nykyisellä jatkuvien toimintojen konsernirakenteella vuodelle 2025 on seuraava: yhtiö arvioi, että edellisvuoteen verrattuna sekä jatkuvien toimintojen liikevaihto (194,0 milj. euroa) että vertailukelpoinen liikevoitto (7,2 milj. euroa) pysyvät suunnilleen samalla tasolla.





# Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2025

## Voitonjakoehdotus

- Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 20 815 580,54 euroa.
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.
- Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne, odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana sekä strategiamuutoksen vaatimat panostukset.

## Varsinainen yhtiökokous

- KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 6.5.2025. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.



Kiitos!

