



Q1/2025

KH Group Oyj
Liiketoimintakatsaus

Tammi-maaliskuu 2025

6.5.2025

Tammi-maaliskuu 2025

KH Groupin rakenne ja raportointitapa

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Nordic Rescue Group ja Indoor Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, pelastusajoneuvojen valmistaja sekä huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyvä teollinen konserni. Muita liiketoiminta-alueita kehitetään edelleen ja niistä tullaan irtautumaan konsernin sijoitusstrategian mukaisesti.

Tässä liiketoimintakatsauksessa Indoor Group ja heinäkuussa 2024 myyty HTJ on luokiteltu takautuvasti lopetetuiksi toiminnoiksi ja raportoitu "IFRS 5 - myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group.

MALTILLISTA KASVUA JA KANNATTAVUUDEN PARANEMISTA

KH Group konserni tammi-maaliskuu 2025 IFRS

- Liikevaihto oli 41,8 (40,4) milj. euroa. HTJ ja Indoor on luokiteltu takautuvasti lopetetuiksi toiminnoiksi.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,2 (-0,1) milj. euroa.
- Liikevoitto oli -0,1 (-0,5) milj. euroa.
- Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista oli -0,4 (-1,7) milj. euroa.
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) jatkuvista toiminnoista oli -0,01 (-0,03) euroa.
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,85 (1,30) euroa.
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli -43,4 % (-19,2 %).
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 4,5 milj. euroa.
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 291,3 % (225,3 %).
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 187,9 % (141,6 %)

Konsernin avainluvut IFRS

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	41,8	40,4	194,0
Käyttökate (EBITDA)	3,6	3,2	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	8,6 %	7,8 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT)	-0,1	-0,5	5,8
Liikevoitto (EBIT) %	-0,3 %	-1,1 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,2	-0,1	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	0,5 %	-0,2 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-43,4 %	-19,2 %	-46,6 %
Nettovelkaantumisaste, %	291,3 %	225,3 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	187,9 %	141,6 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, %	17,7 %	22,3 %	18,7 %

Tammi-maaliskuu 2025

Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,01	-0,03	0,02
Henkilöstö keskimäärin	788	1 102	869

Toimitusjohtaja Ville Nikulainen:

"Konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto ja liikevoitto nousivat maltillisesti vertailukaudesta tammi-maaliskuun katsauskaudella. KH-Koneiden liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat sekä Suomessa että Ruotsissa heikentyneestä markkinatilanteesta huolimatta. Etenkin raskaiden tela-alustaisten kaivukoneiden myynti Suomessa kasvoi merkittävästi vertailukaudesta. Nordic Rescue Groupin liikevaihto laski, mutta liikevoitto pysyi ennallaan ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Hyvinvointialueiden rahoitustilanne selkeytyi vuodenvaihteen jälkeen ja sen ansiosta Suomen toimintojen tilauskanta on vahvistunut katsauskauden aikana. Ruotsissa pelastusajoneuvojen kysyntä on pysynyt edelleen hyvällä tasolla.

Indoor Groupissa yleinen markkinoiden epävarmuus vaikutti yhä heikentävästi liikevaihtoon ja liikevoittoon. Indoor Groupin kannattavuuden parantamiseen tähtäävä laajamittainen toimintamallin uudistus tavoittelee vähintään 10 miljoonan euron vuotuista liikevoiton parannusta vuoden 2026 loppuun mennessä. Merkittävän osan tavoitellusta kannattavuuden parannuksesta arvioidaan toteutuvan jo vuoden 2025 kuluessa. Joulukuussa 2024 päättyneiden muutosneuvottelujen palkkakulusäästöt ovat vuositasolla noin 6-7 miljoonaa euroa ja ne parantavat yhtiön tulosta merkittävästi jo toisella vuosineljänneksellä.

Strategisena toimenpiteenä KH Group tiedotti maaliskuussa 2025 Indoor Groupin myyntiprosessin aloittamisesta. KH Group on antanut taloudelliselle neuvonantajalle toimeksiannon selvittää erilaisia vaihtoehtoja Indoor Group -omistukselleen. Lopullista päätöstä Indoor Group -omistuksen myynnistä ei ole tehty, eikä tällaisen mahdollisen järjestelyn aikataulusta, ehdoista tai toteutumisesta ole varmuutta. KH Groupin tavoitteena on saattaa prosessi päätökseen vuoden 2025 aikana. Toisena strategisena askeleena KH Group toteutti maaliskuussa 2025 osakassopimuksen mukaiset KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset, joiden jälkeen KH Groupin omistusosuus KH-Koneet Group Oy:ssä on 100 %. Osakkeiden kauppahinta oli 2,0 milj. euroa.

Vuoden 2025 aikana liiketoiminta-alueiden keskiössä ovat liikevaihdon ja liikevoiton turvaaminen sekä käyttöpääoman tehostaminen. KH Groupin strategiamuutosta edistetään suunnitellusti."

Tammi-maaliskuu 2025

Tuloskehitys

KH Group -konserni

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	41,8	40,4	194,0
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	3,6	3,2	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	8,6 %	7,8 %	10,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,2	-0,1	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	0,5 %	-0,2 %	3,7 %
Tulos ennen veroja	-0,5	-1,9	1,7

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

KH Group -konserni tammi-maaliskuu 2025

KH Groupin liikevaihto oli 41,8 (40,4) milj. euroa, jossa on nousua 4 % vertailukauteen. Liikevaihto kasvoi selvästi KH-Koneissa, mutta Nordic Rescue Group jäi vertailukauden tasosta. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 0,2 (-0,1) milj. euroa. Sekä KH-Koneet että Nordic Rescue Group kasvattivat liikevoittoa katsauskaudella. Emoyhtiön osuus katsauskauden liikevoitosta oli -0,4 (-0,3) milj. euroa. Rahoituskulut olivat selvästi vertailukautta pienemmät korkotason laskun, korollisten rahoitusvelkojen lyhennysten ja valuuttakurssimuutosten myötä.

Segmentit

KH-Koneet

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	33,1	29,2	149,8
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	3,0	2,7	18,8
Käyttökate (EBITDA) %	9,2 %	9,2 %	12,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	-0,1	-0,4	6,3
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	-0,4 %	-1,3 %	4,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

Tammi-maaliskuu 2025

Vuoden 2023 alussa alkanut konemarkkinan heikkeneminen jatkui alkuvuonna 2025 sekä Suomessa että Ruotsissa. Tästä huolimatta KH-Koneet onnistui kasvattamaan liikevaihtoaan molemmissa toimintamaissa ensimmäisellä neljänneksellä. Etenkin raskaiden tela-alustaisten kaivukoneiden myynti Suomessa kasvoi merkittävästi vertailukaudesta. Myynnin painottuminen raskaampaan kalustoon heikensi kuitenkin vertailukelpoista bruttokatetta jonkin verran suhteessa edelliseen vuoteen.

Liiketulos parani hieman vertailukauden tasosta -0,1 miljoonaan euroon. Kiinteät kulut kasvoivat suhteessa vertailukauteen pääosin vuonna 2024 toteutettujen Luulajan toimipisteen avaamisen ja Pronar-kierrätyskaluston lanseerauksen myötä. Ruotsin kruunun vahvistuminen vaikutti vuosineljänneksen aikana positiivisesti sekä ostoihin että rahoituseriin.

Nordic Rescue Group

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	8,7	11,1	44,2
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	1,0	0,9	3,4
Käyttökate (EBITDA) %	11,3 %	7,8 %	7,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,8	0,7	2,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	9,1 %	6,3 %	6,2 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Pelastusajoneuvojen kysyntä kehittyi katsauskaudella positiivisesti. Suomessa vuonna 2024 näkyneet viiveet hyvinvointialueiden ostopäätöksissä ovat osin helpottaneet ja tilauskanta vahvistui tammi-maaliskuussa. Tilausviiveiden vuoksi tuotannon kuormitus alkuvuodesta 2025 on kuitenkin tavoiteltua alhaisempi ja Saurus toteutti muutosneuvottelut, joiden lopputuloksena yhtiö päätti 8 työsuhdetta ja lomautti henkilöstöä. Ruotsissa kysyntätilanne jatkui vakaana ja vuoden 2025 tuotantokapasiteetti on loppuunmyyty.

Tammi-maaliskuun liikevaihto laski vertailukaudesta ja oli 8,7 miljoonaa euroa. Alhaisemman liikevaihdon syynä olivat pääosin toimitettujen ajoneuvotyyppien erot suhteessa vertailukauteen. Liikevoitto pysyi lähes ennallaan ja suhteellinen kannattavuus parani tehokkaan tuotannon ja muutosneuvotteluiden tukemana.

Tammi-maaliskuu 2025

Lopetetut toiminnot

Indoor Group

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	34,1	37,8	161,6
Käyttökate (EBITDA) ⁽¹⁾	2,3	5,0	18,2
Käyttökate (EBITDA) %	6,6 %	13,4 %	11,3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	-2,5	-0,3	-1,6
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	-7,4 %	-0,9 %	-1,0 %

(1) EBITDA = Käyttökate eli liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset.

Indoor Groupin Asko ja Sotka -ketjut ovat Suomen tunnetuimpia kodin huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppoja. Konserniin kuuluu vähittäiskauppaketjujen lisäksi huonekalutehdas Insofa. Askolla ja Sotkalla on noin 80 myymälää ja verkkokaupat Suomessa.

Huonekalumarkkina jatkui haastavana vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Kuluttajaluottamus pysyi heikkona ja huonekalukysyntään olennaisesti vaikuttava asuntomarkkina oli hiljainen. Indoor Groupin liikevaihto laski 10 % vertailukaudesta. Osa liikevaihdon laskusta selittyi Viron toimintojen lopettamisella ja myymälöiden sulkemisella Suomessa.

Tammi-maaliskuun vertailukelpoinen liikevoitto oli -2,5 miljoonaa euroa. Ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen tappio pieneni suhteessa vertailukauteen, jolloin liikevoitto oli -0,3 miljoonaa euroa sisältäen Viron toimintojen lopettamiseen liittyneen 3,7 miljoonan euron kiinteistön myyntivoiton. Kannattavuutta paransi vuonna 2024 käynnistetty toimintamallin uudistus, jonka osana Indoor Group on yhdistänyt vierekkäisten Asko- ja Sotka-myyymälöiden toiminnot valtakunnallisesti. Tämän myötä Indoor Groupin kiinteät kulut laskivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Joulukuussa 2024 päättyneiden muutosneuvotteluiden jälkeen henkilöstömäärä tammi-maaliskuussa oli keskimäärin 455 (565). Muutosneuvottelujen palkkakulusäästöt ovat vuositasolla noin 6-7 miljoonaa euroa ja ne parantavat yhtiön tulosta merkittävästi jo toisella vuosineljänneksellä.

Indoor Group jatkaa toimintamallin uudistuksen toteuttamista ja ERP-järjestelmän kokonaisvaltaista hyödyntämistä, joilla tavoitellaan yhtiön kilpailukykyä parantamista erittäin haastavassa markkinatilanteessa. Toimenpiteiden arvioidaan tuovan Indoor Groupille vähintään 10 miljoonan euron vuotuisen liikevoiton parannuksen vuoden 2026 loppuun mennessä.

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan. Indoor Group on tässä liiketoimintakatsauksessa raportoitu "IFRS 5 - myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti.

Tammi-maaliskuu 2025

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 31.3.2025 oli 277,7 (348,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 17,7 % (22,3 %) ja nettovelkaantumisaste 291,3 % (225,3 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 187,9 % (141,6 %). Myytävänä olevaksi luokitellun Indoor Groupin varat 114,2 miljoonaa euroa ja velat 113,2 miljoonaa euroa sisältyvät konsernin taseen tunnuslukuihin.

Emoyhtiöllä oli katsauskauden lopussa käytettävissään 2,45 miljoonan euron nostamaton luottolimiittilaina eikä sillä ole vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta. Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 4,5 miljoonaa euroa.

NRG täytti rahoitussopimuksensa taloudellisten tunnuslukujen kovenanttiehdot maaliskuun 2025 tilanteessa. KH-Koneilla kovenanttiehtoja tarkastellaan seuraavan kerran kesäkuun 2025 lopussa.

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 tilanteessa ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.5.2025 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehtoista myyntiprosessin ajaksi. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 miljoonan euron osakaslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, koska konserniyhtiöt ovat erillisrahoitettuja.

Katsauskaudella jatkuvien toimintojen liiketoiminnan nettorahavirta oli -1,4 (-2,9) miljoonaa euroa, investointien nettorahavirta -2,3 (0,0) miljoonaa euroa ja rahoituksen nettorahavirta -1,5 (2,6) miljoonaa euroa. Rahavirrat lopetetuista toiminnoista olivat yhteensä 0,1 (-2,7) miljoonaa euroa. Konsernin nettorahavirta oli -5,2 miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin	31.3.2025	31.12.2024
KH-Koneet	220	206
Nordic Rescue Group	110	115
Emoyhtiö	3	4
Jatkuvat toiminnot yhteensä	333	325
Lopetetut toiminnot Indoor ⁽¹⁾	455	544
Konserni yhteensä	788	869

(1) Indoor Groupin osalta käytetty FTE-lukua johtuen osa-aikaisten työntekijöiden suuresta määrästä.

Tammi-maaliskuu 2025

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

KH Group Oyj:n hallitus päätti perustaa suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän KH-Koneiden avainhenkilöille. Järjestelmä korvaa 31.5.2024 tiedotetun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, ohjata heitä yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, sitouttaa heitä yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen KH Groupin osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva kannustinjärjestelmä. Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi (1) kahden (2) vuoden mittainen ansaintajakso, joka kattaa tilikaudet 2025–2026. Järjestelmässä avainhenkilöiden on mahdollista ansaita KH Groupin osakkeita suorituksen perusteella.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

KH Groupin tavoitteena on muuttua KH-Koneet liiketoiminnan ympärille rakentuvaksi teolliseksi konserniksi ja luopua strategian mukaisesti muista liiketoiminta-alueista. Muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan samanaikaisesti aktiivista kehittämistä. Myös irtautumissuunnittelua ja irtautumismahdollisuuksien arviointia muiden liiketoiminta-alueiden osalta jatketaan.

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa merkittävien irtautumisten jälkeen taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

Ohjeistus nykyisellä jatkuvien toimintojen konsernirakenteella vuodelle 2025 on seuraava: yhtiö arvioi, että edellisvuoteen verrattuna sekä jatkuvien toimintojen liikevaihto (194,0 miljoonaa euroa) että vertailukelpoinen liikevoitto (7,2 miljoonaa euroa) pysyvät suunnilleen samalla tasolla.

Helsingissä 5.5.2025

KH Group Oyj
Hallitus

Tammi-maaliskuu 2025

Taulukko-osio

Laadintaperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavälivaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivälivaluutta. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Tuloslaskelman 2024 vertailutiedot on päivitetty johtuen HTJ:n ja Indoorin luokittelusta lopetettuihin toimintoihin

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024 (Oikaistu)	1-12/2024
Liikevaihto	41,8	40,4	194,0
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	0,6
Materiaalit ja palvelut	-29,6	-29,2	-141,1
Henkilöstökulut	-6,2	-5,7	-22,7
Liiketoiminnan muut kulut	-2,5	-2,4	-10,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,7	-3,6	-14,5
Liikevoitto/-tappio	-0,1	-0,5	5,8
Rahoitustuotot	0,4	0,1	2,2
Rahoituskulut	-0,8	-1,6	-6,3
Tulos ennen veroja	-0,5	-1,9	1,7
Tuloverot	0,1	0,2	-0,2
Tulos jatkuvista toiminnoista	-0,4	-1,7	1,4
Tulos lopetetuista toiminnoista	0,0	-1,5	-31,4
Tilikauden tulos	-0,4	-3,2	-29,9
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-0,5	-2,8	-24,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	-0,5	-5,3
Osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista €,			
Laimentamaton ja laimennettu	-0,01	-0,03	0,02
Lopetetuista toiminnoista €,			
Laimentamaton ja laimennettu	0,00	-0,02	-0,44
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista €,			
Laimentamaton ja laimennettu	-0,01	-0,05	-0,42

Tammi-maaliskuu 2025

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	-0,4	-3,2	-29,9
Laajan tuloslaskelman erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	0,6	-0,3	-0,3
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaiset eläkkeet	0,0	0,0	0,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,6	-0,3	-0,3
Konsernin laaja tulos yhteensä	0,2	-3,6	-30,2
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	0,0	-3,1	-24,9
Määräysvallattomille omistajille	0,2	-0,5	-5,3

Tammi-maaliskuu 2025

Konsernin tase, IFRS

milj. euroa	31.3.2025	31.3.2024	31.12.2024
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	7,7	39,9	7,7
Aineettomat hyödykkeet	10,0	64,2	10,3
Aineelliset hyödykkeet	44,0	41,9	41,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	9,2	62,4	9,6
Muut rahoitusvarat	0,2	0,7	0,4
Laskennalliset verosaamiset	4,2	5,7	4,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	75,1	214,7	73,9
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	65,9	98,2	60,2
Myyntisaamiset	15,1	22,9	15,8
Siirtosaamiset ja muut saamiset	3,6	4,8	2,7
Rahavarat	3,7	8,1	9,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	88,4	133,9	87,8
Myytäväenä oleviksi luokitellut omaisuuserät	114,2	-	110,0
Varat yhteensä	277,7	348,6	271,7
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15,2	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9	12,9
Muuntoerot	0,2	-0,4	-0,3
Kertyneet voittovarot	21,4	43,8	21,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	49,7	71,5	49,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	-0,4	4,2	-0,6
Oma pääoma yhteensä	49,3	75,7	49,1
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	17,6	42,7	19,7
Vuokraluston rahoitusvelat	31,7	27,0	30,0
Vuokrasopimusvelat	5,8	41,3	6,2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	-	3,4	-
Varaukset	0,0	0,1	0,0
Eläkeveloitteet	-	0,2	-
Laskennalliset rovelat	2,0	12,6	2,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	57,0	127,2	58,0
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	8,9	36,2	8,8
Vuokraluston rahoitusvelat	11,4	9,3	10,8
Vuokrasopimusvelat	3,8	22,1	3,7
Saadut ennakot	0,2	8,5	1,1
Ostovelat ja muut velat	34,0	69,6	30,2
Lyhytaikaiset velat yhteensä	58,2	145,7	54,7
Myytäväenä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	113,2	-	110,0
Velat yhteensä	228,4	272,9	222,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	277,7	348,6	271,7

Q1/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-maaliskuu 2025

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma, IFRS

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan nettorahavirta	1,8	-10,7	9,4
Investointien nettorahavirta	-2,3	3,8	12,3
Rahoituksen nettorahavirta	-4,7	3,9	-23,1
Rahavarojen muutos	-5,2	-3,0	-1,3
Rahavarat kauden alussa	9,8	11,1	11,1
Rahavarat kauden lopussa	4,5	8,1	9,8

Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoivat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen. Indoor ja HTJ on esitetty lopetettuina toimintoina.

Jatkuvat toiminnot 1-3/2025

milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdistamattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	33,1	8,7	0,0	-	41,8
Liikevaihdon % jakauma	79,2 %	20,8 %	0,0 %	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,0	0,0	-	0,1
Materiaalit ja palvelut	-23,7	-5,9	0,0	-	-29,6
Henkilöstökulut	-4,6	-1,5	-0,1	-	-6,2
Liiketoiminnan muut kulut	-1,9	-0,3	-0,3	-	-2,5
Käyttökate (EBITDA)	3,0	1,0	-0,4	-	3,6
Poistot	-3,4	-0,3	0,0	-	-3,7
Liikevoitto (EBIT)	-0,3	0,6	-0,4	-	-0,1
PPA aineettomien poistot	-0,2	-0,2	0,0	-	-0,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	-0,1	0,8	-0,4	-	0,2
Rahoituserät nettona	-0,3	-0,2	0,1	-	-0,4
Tulos ennen veroja	-0,6	0,4	-0,3	-	-0,5
Varat 31.3.	135,8	21,2	9,0	-2,5	163,5
Korolliset nettovelat 31.3.	70,7	10,1	-5,4	-	75,4

1) Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Tammi-maaliskuu 2025

Lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Omaisuuserän on oltava nykyisessä kunnossaan välittömästi myytävissä tavanomaisin ehdoin, johdon on oltava sitoutunut omaisuuserän myyntiin ja myynnin voidaan odottaa toteutuvan vuoden sisällä luokittelusta. Myytävänä olevat varat esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi. Luokittelun jälkeen poistojen kirjaaminen loppuu. Myytävänä olevat omaisuuserät ja niihin liittyvät velat esitetään omalla rivillä konsernin taseessa vertailulukuja oikaisematta.

Lopetettu toiminto on konsernin olennainen osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eränään tuloslaskelmassa ja vertailukauden luvut on oikaistu vastaavasti

KH Group tiedotti 13.3.2025 aloittaneensa myyntiprosessin koskien Indoor Group -omistustaan ja se on tässä tilinpäätöstiedotteessa raportoitu "IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot" -standardin mukaisesti. Ellei toisin ilmoiteta, kaikki tässä raportissa esitetyt tuloslaskelmaan liittyvät vuosineljänneistä ja koko vuotta koskevat luvut, mukaan lukien vertailuluvut vuodelta 2024, sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Taseeseen ja rahavirtaan liittyvät luvut sisältävät sekä jatkuvat että myytävissä olevat ja lopetetut toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat liiketoiminta-alueet KH-Koneet ja Nordic Rescue Group.

milj. euroa	1-3/2025
Lopetettujen toimintojen tuloserät	
Liikevaihto	34,1
Operatiiviset kulut	-31,9
Liikevoitto	2,3
IFRS 5:n mukaisesti tekemättä jätetyt poistot	-5,0
PPA poistojen osuus	0,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	-2,5
Rahoituserät	-1,0
Verot	0,1
Lopetettujen toimintojen tulos ennen käyvän arvon kirjausta	1,3
Arvostus käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla	-1,3
Lopetettujen toimintojen tulos yhteensä	0,0
milj. euroa	
1-3/2025	
Vaikutus konsernin rahavirtaan	
Liiketoiminnan rahavirta	3,3
Investointien rahavirta	0,0
Rahoituksen rahavirta	-3,2
Rahavirrat lopetetuista toiminnoista yhteensä	0,1

Tammi-maaliskuu 2025

Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

Yrityskiinnitykset milj. euroa	31.3.2025	31.12.2024
KH-Koneet	47,0	47,0
Indoor Group	65,5	65,5
Nordic Rescue Group	19,0	19,0
Emoyhtiö	-	-
Konserni yhteensä	131,5	131,5

Indoor Groupin rahoitusasemaan liittyy epävarmuutta, sillä yhtiö ei täyttänyt kovenanttiehtoja 30.9.2024 tilanteessa ja kaikki lainat rahoituslaitoksilta, yhteensä 27,5 miljoonaa euroa, on luokiteltu lyhytaikaisiksi. Indoor Groupin rahoittajan kanssa on tehty sopimus, jonka mukaisesti rahoittaja ei tule eräännyttämään lainoja tiettyjen ehtojen täytyessä. Kyseinen sopimus on voimassa 31.5.2025 asti ja osapuolet ovat neuvotelleet rahoituksen voimassaolon ehdoista myyntiprosessin ajaksi. Sopimuksen mukaisesti KH Group myönsi Indoor Groupille 1,0 miljoonan euron osakaslainan tammikuussa 2025. Rahoittajalla on oikeus eräännyttää lainat sopimuksen päättyessä ja tällä saattaa olla vaikutusta Indoor Groupin toiminnan jatkuvuuden edellytyksiin. Indoor Groupin rahoitustilanteella ei ole välitöntä vaikutusta konsernin jatkuviin liiketoimintoihin, koska konserniyhtiöt ovat erillisrahoitettuja.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Q1/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-maaliskuu 2025

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevaihto	41,8	40,4	194,0
Käyttökate (EBITDA)	3,6	3,2	20,3
Käyttökate (EBITDA) %	8,6 %	7,8 %	10,5 %
Liikevoitto (EBIT)	-0,1	-0,5	5,8
Liikevoitto (EBIT) %	-0,3 %	-1,1 %	3,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,2	-0,5	7,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	0,5 %	-0,2 %	3,7 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-43,4 %	-19,2 %	-46,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	-9,6 %	-7,1 %	-11,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	291,3 %	225,3 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	187,9 %	141,6 %	177,3 %
Omavaraisuusaste, %	17,7 %	22,3 %	18,7 %
Henkilöstö keskimäärin jatkuvat toiminnot	333	323	325
Henkilöstö keskimäärin lopetetut toiminnot	455	779	544
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, jatkuvat toiminnot	-0,01	-0,03	0,02
Tulos / osake, euroa, laimennettu, jatkuvat toiminnot	-0,01	-0,03	0,02
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, lopetetut toiminnot	0,00	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimennettu, lopetetut toiminnot	0,00	-0,02	-0,44
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,01	-0,05	-0,42
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,01	-0,05	-0,42
Oma pääoma / osake, euroa	0,85	1,30	0,84
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,48	0,66	0,52
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,57	0,89	0,89
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,55	0,84	0,54
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	31,9	48,5	31,2
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079

Q1/2025 Liiketoimintakatsaus

Tammi-maaliskuu 2025

Tunnuslukujen täsmäytys

milj. euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Liikevoitto	-0,1	-0,5	5,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)			
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	0,4	0,4	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	0,2	-0,1	7,2
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	-29,3	-23,9	-33,6
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-7,5	-13,0	-8,8
Oma pääoma kauden alussa	75,7	82,7	79,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	178,6	10,0	166,0
Oma pääoma kauden lopussa	49,3	75,7	49,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	147,0	142,3	148,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-9,6 %	-7,1 %	-11,2 %
Tilikauden tulos, liukuva 12kk	-27,1	-15,2	-29,9
Oma pääoma kauden alussa	75,7	82,7	79,3
Oma pääoma kauden lopussa	49,3	75,7	49,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-43,4 %	-19,2 %	-46,6 %
Oma pääoma yhteensä	49,3	75,7	49,1
Taseen loppusumma	277,7	348,6	271,7
Saadut ennakot	-0,2	-8,5	-9,1
Omavaraisuusaste, %	17,7 %	22,3 %	18,7 %
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	148,0	178,6	148,8
Rahavarat	-4,5	-8,1	-9,8
Korolliset nettovelat	142,5	170,5	139,1
Vuokrasopimusvelat	-50,9	-63,4	-52,1
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	92,6	107,1	87,0
Oma pääoma yhteensä	49,3	75,7	49,1
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	291,3 %	225,3 %	283,4 %
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %	187,9 %	141,6 %	177,3 %

Tammi-maaliskuu 2025

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumistasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhte kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.

KH Groupin taloudellinen tiedottaminen 2025

Puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta 15.8.2025

Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuulta 31.10.2025

KH Group Oyj on pohjoismainen monialakonserni, jonka liiketoiminta-alueita ovat KH-Koneet, Indoor Group ja Nordic Rescue Group. Olemme johtava rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittaja, huonekalujen ja sisustustuotteiden vähittäiskauppias sekä pelastusajoneuvojen valmistaja. Strategiamme tavoitteena on luoda KH-Koneiden liiketoimintaan keskittyvä teollinen konserni. KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.