



Tulosjulkistus 2025

20.3.2026

CEO Carl Haglund
CFO Tommi Rötkin

2025 pähkinänkuoressa

*Haastavan alkuvuoden
jälkeen vahva
loppuvuosi ja
positiivinen
tulosvaroitus*

*KH-Koneet kasvoi.
Kasvuinvestoinnit
kuitenkin painoivat
kannattavuutta*

*NRG paransi
kannattavuuttaan
selvästi ja tilauskanta
vahvistui*

204,5 m€

*Liikevaihto 2025
(194,0 m€ 2024)*

6,4 m€

*Vertailukelpoinen liikevoitto 2025
(7,2 m€ 2024)*

*Toteutettu strategian
mukainen irtautuminen
Indoor Groupista*

Strategian toimeenpano etenee

Strategia omistaja- arvon kasvattamiseen

KH-Koneet

- Toimipisteiden palveluiden yhtenäistäminen
- Liiketoiminnan laajentuminen maantieteellisesti
- Tuote- ja palveluportfolion laajentaminen
- Panostukset henkilöstön hyvinvointiin ja osaamiseen

NRG

- Tuotannon tehokkuuden ja kapasiteetin kasvattaminen vastaamaan kasvavaan kysyntään
- Viennin kehittäminen valituilla markkinoilla
- Uusien tuotteiden lanseeraus
- Henkilöstön hyvinvointi ja osaamisen kehittäminen

TAVOITTEET

- TASEEN VAHVISTAMINEN JA NETTOVELKAISUUDEN VÄHENTÄMINEN
- KASVUTAVOITTEIDEN MUKAISEN RAHOITUSPOHJAN TURVAAMINEN
- YHTIÖRAKENTEEN YKSINKERTAISTAMINEN JA HALLINTOKULUJEN KARSIMINEN
- OSINGONMAKSU RAHOITUS-SOPIMUSTEN SALLIMISSA PUITTEISSA



kh group

JOHTAVA MAANRAKENNUS-
KONEIDEN JA PELASTUS-
AJONEUVOJEN TOIMITTAJA

Indoor Groupista irtauduttu strategian mukaisesti




- KH Group tiedotti pörssitiedotteella 20.11.2025, että yhtiö on strategiansa mukaisesti irtaantunut Indoor Groupin omistuksesta. Indoorin myyntiprosessin aloittamisesta tiedotettiin 13.3.2025.
- Ostajana Indoor Groupin toimitusjohtaja Kati Kivimäen määräysvallassa oleva yhtiö.
- KH Groupin irtaantumisen taustalla strategien päätös muuntaa pääomasijoitusyhtiöstä maanrakennuskoneisiin (KH-Koneet) ja pelastusajoneuvoihin (Nordic Rescue Group) keskittyväksi konserniksi.
- Indoor Group raportoidaan IFRS 5 – myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.



Liiketoiminta-alueet



Liiketoiminta-alueiden avainluvut 2025

Liiketoiminta-alue			
Toimiala	Rakennus- ja maansiirtokoneiden myynti ja vuokraus	Pelastusajoneuvojen valmistus	Konserni yhteensä
Liikevaihto, m€	162,8 (149,8)	41,8 (44,2)	204,5 (194,0)
Vertailukelpoinen liikevoitto, m€	5,5 (6,3)	3,3 (2,8)	6,4 (7,2) ²
Omistusosuus	100,0 % ¹	68,1 %	

1) KH Group toteutti osakassopimuksen mukaisesti KH-Koneet Group Oy:n vähemmistöosakkaiden lunastukset maaliskuussa 2025

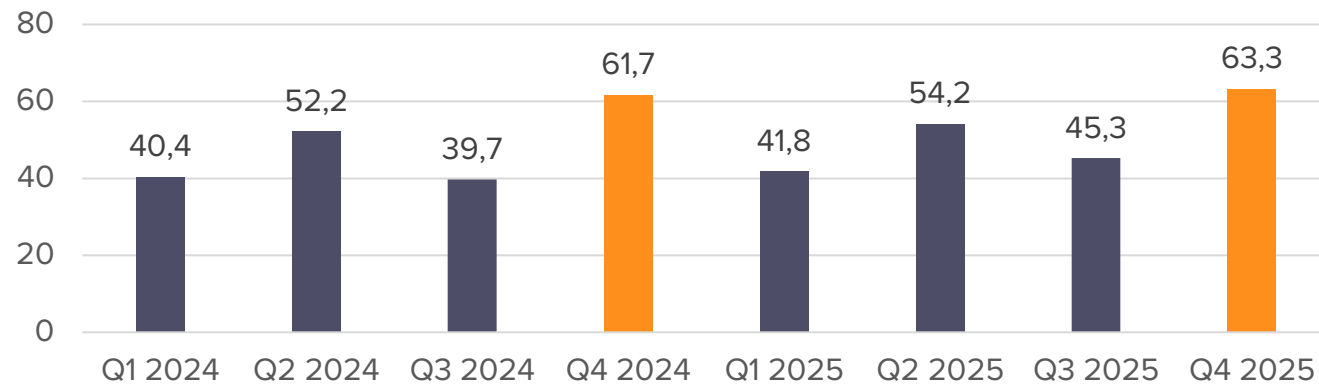
2) Luvut sisältävät emoyhtiön liikevoiton -2,4 (-1,9) m€

Sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat vertailukaudesta Q4:lla

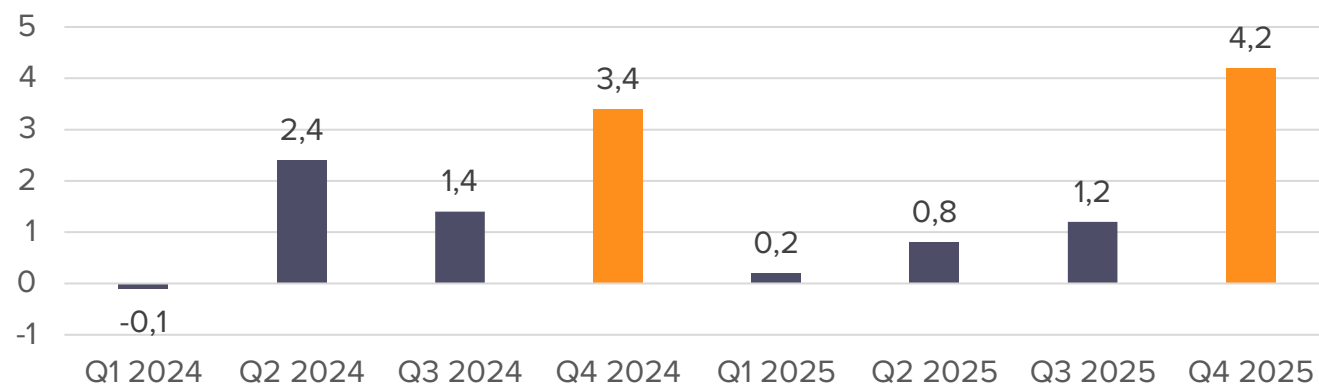
KH Group -konserni

- Vahva päätös vuodelle 2025
 - Liikevaihto Q4: 63,3 (61,7) m€, muutos +3 %
 - Liikevoitto Q4: 4,2 (3,4) m€
- Vuoden 2025 aikana selkeää kasvua, kannattavuus jäi vertailukaudesta
 - Liikevaihto: 204,5 (194,0) m€, muutos +5%
 - Liikevoitto: 6,4 (7,2) m€
- Emoyhtiön osuus liikevoitosta
 - Q4: -0,7 (-0,6) m€
 - 2025: -2,4 (-1,9) m€
- Vuonna 2025 emoyhtiön kulut kasvoivat vertailukaudesta pääosin konsernin rakennemuutoksiin ja toimitusjohtajavaihdokseen liittyvillä kertaluonteisilla kuluilla.

Liikevaihto Q1/24–Q4/25, m€



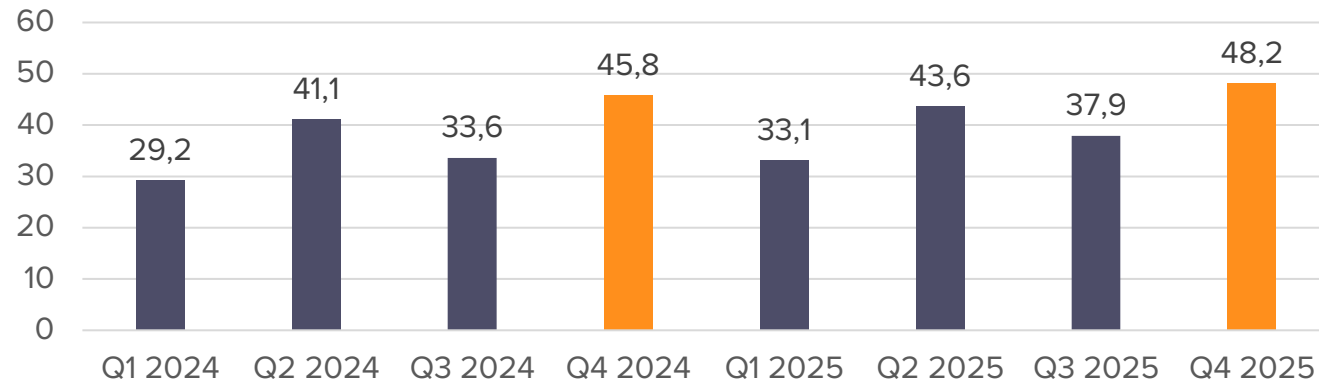
Liikevoitto Q1/24–Q4/25, m€



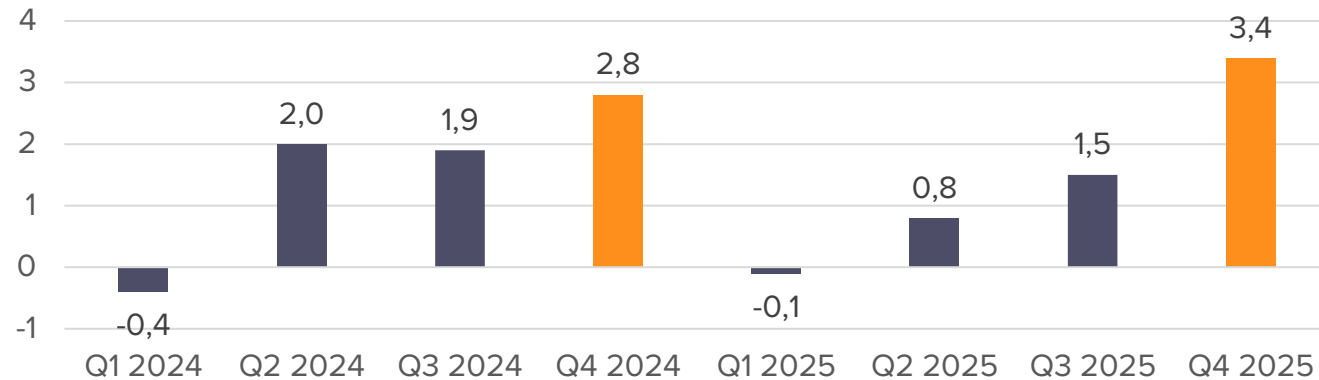
KH-Koneet

- Vuonna 2025 kasvua 9 % vertailukaudesta
 - Kasvu painottui raskaaseen tela-alustaiseen ja käytettyyn kalustoon Suomessa
 - Ruotsissa maltillista kasvua
 - Vuokraustoiminta lähes vertailukauden tasolla
- Liikevoitto ylitti vertailukauden loppuvuonna, heikko H1 painoi koko vuoden tulosta
 - Liikevaihdon painottuminen alhaisemman katteen tuoteryhmiin laski suhteellista kannattavuutta
 - Vertailukautta korkeammat kustannukset sisältäen mm. Luulajan uusi toimipiste ja kasvanut myyntiaktiiviteetti.
 - Tilikaudella 2025 henkilöstö keskimäärin oli 215 (206).

Liikevaihto Q1/24–Q4/25, m€



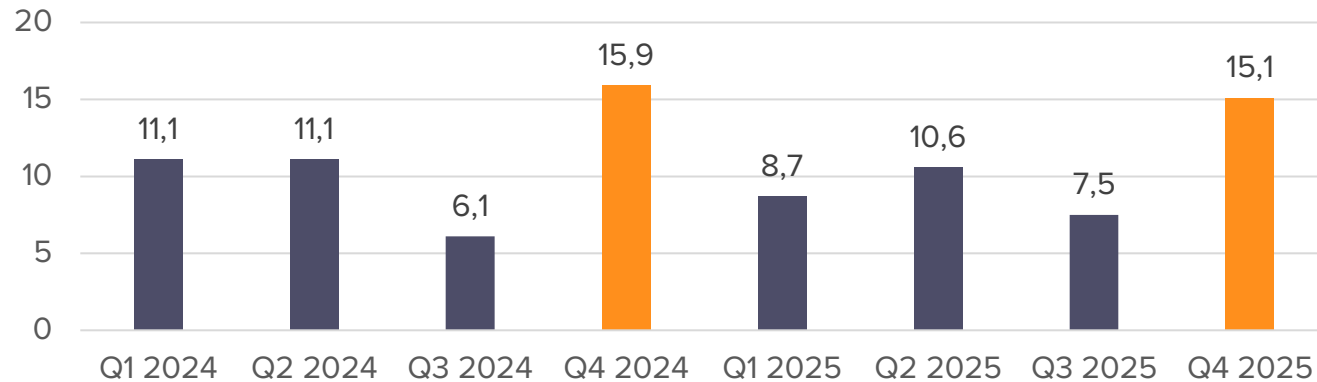
Liikevoitto Q1/24–Q4/25, m€



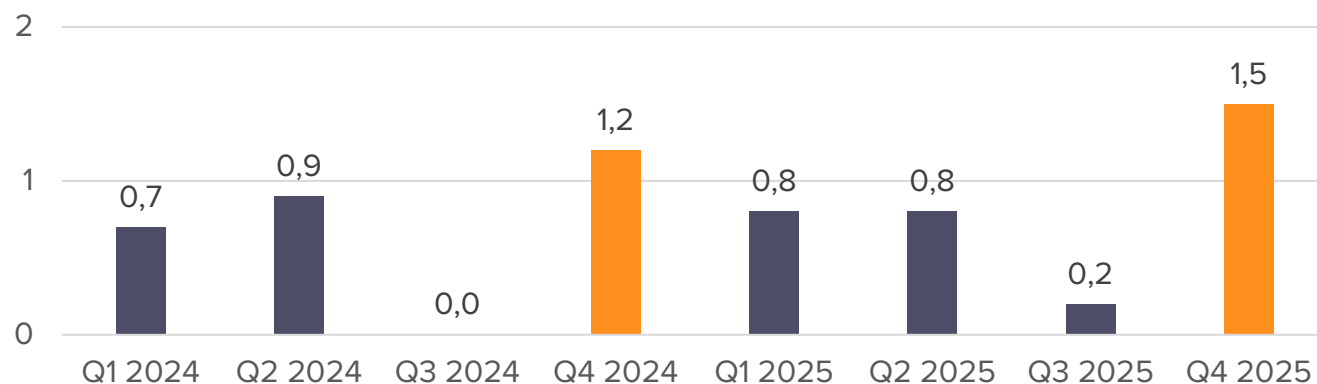
Nordic Rescue Group

- Liikevoitto kasvoi selvästi huolimatta vertailukautta alhaisemmasta liikevaihdosta
 - Vuoden aikana toimitukset painottuvat Q4:lle ja toteutuivat jopa aiempia arvioita paremmin
 - Ajoneuvoalustojen alhaisempi osuus ja vastaavasti kalustolaskutuksen kasvu paransivat suhteellista kannattavuutta
 - Jälkimarkkinan liikevaihto jäi hieman alle vertailukauden tason
- Suomessa näkymä selkeytyi vuoden aikana ja tuotantokapasiteetin käyttö oli loppuvuonna hyvällä tasolla
- Ruotsissa kysyntätilanne pysyi vakaana läpi vuoden
 - Sala Brand yksi kolmesta pelastusajoneuvojen toimittajasta kuntien yhteishankinnan (Adda) raamisopimukseen kaudelle 2025–2029
- Tilauskanta vahvistui selvästi vuoden 2025 aikana ja on lähellä ennätystasoa
 - Tilauskannassa mm. 15 pelastusajoneuvon tilaus Suomen Puolustusvoimille

Liikevaihto Q1/24–Q4/25, m€



Liikevoitto Q1/24–Q4/25, m€



KH Group -konsernin tase- ja rahoitusasema 31.12.2025

Taserakenne selkeytyi irtautumisten myötä

Taseen loppusumma 156,7 m€
(2024: 271,7 m€)¹

Korollisia velkoja lyhennetty

Korolliset velat 21,3 m€²
(2024: 28,5 m€)

Pääomarakenne vahvistui vuonna 2025

Omavaraisuusaste 31,8 %
(2024: 18,7%)

Likviditeettiä liiketoiminnan tarpeisiin

Rahavarat 3,6 m€
Luottolimiitit 11,5 m€

Konekanta muodostaa valtaosan taseesta

Vaihto-omaisuus 60,2 m€
Vuokraamon kalusto 41,3 m€

Taseella merkittävä määrä omaa pääomaa

Emoyhtiön omistajille kuuluva
oma pääoma yhteensä 49,3 m€

1) Sisälsi 110,0 m€ Indoor Groupiin liittyviä myytävänä oleviksi luokiteltuja omaisuuseriä
2) Korolliset rahoitusvelat ilman vuokratilustalon rahoitusvelkoja ja vuokrasopimusvelkoja

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat ja taloudelliset tavoitteet



Katsauskauden jälkeiset tapahtumat ja taloudelliset tavoitteet vuodelle 2026

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

- Helmikuussa 2026 KH Group tiedotti, että Tuomas Myllynen aloittaa KH-Koneiden toimitusjohtajana viimeistään 1.8.2026. Nimitys ajankohtaistui, kun yhtiön pitkäaikainen toimitusjohtaja ja toinen perustaja Teppo Sakari ilmoitti jättävänsä tehtävän vuoden 2026 aikana ja jatkavansa tämän jälkeen yhtiön neuvonantajana.

Ohjeistus 2026

- Yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto kasvavat verrattuna vuoteen 2025.



Hallituksen ehdotus voitonjaosta ja varsinainen yhtiökokous 2026

Voitonjakoehdotus

- Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 15 370 903,88 euroa.
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.
- Hallituksen voitonjakoehdotuksessa on huomioitu yhtiön voitonjakoehdotuksen tekohetken maksuvalmiustilanne ja odotetut kassavirrat kuluvan vuoden aikana.

Varsinainen yhtiökokous

- KH Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 5.5.2026. Yhtiökokouskutsu julkaistaan myöhemmin erillisenä tiedotteena.



