

Q3/2026

KH Group Oyj
Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

30.10.2026

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Tuloskäänne luo perustan kannattavalle kasvulle

Suluissa olevat luvut viittaavat viime vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei muuta ole mainittu.

KH Group -konserni heinä–syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 49,7 (45,3) milj. euroa, kasvua noin 10 % vertailukauteen
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,7 (1,2) milj. euroa, kasvua noin 125 % vertailukauteen
- Liikevoitto oli 2,4 (0,9) milj. euroa, kasvua noin 167 % vertailukauteen
- Katsauskauden tulos oli 0,8 (-0,1) milj. euroa
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) oli 0,01 (0,00) euroa

KH Group -konserni tammi– syyskuu 2026

- Liikevaihto oli 156,6 (141,3) milj. euroa, kasvua noin 11 % vertailukauteen
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 5,9 (2,2) milj. euroa, kasvua noin 168 % vertailukauteen
- Liikevoitto oli 5,1 (1,3) milj. euroa, kasvua noin 292 % vertailukauteen
- Katsauskauden tulos oli 0,3 (-1,1) milj. euroa
- Tulos / osake (laimentamaton ja laimennettu) oli -0,01 (-0,02) euroa
- Oma pääoma / osake katsauskauden lopussa oli 0,85 (0,83) euroa
- Oman pääoman tuotto liukuvalta 12 kuukaudelta oli 2,9 % (-44,6 %)
- Konsernin rahavarat katsauskauden lopussa olivat 6,3 (2,3) milj. euroa
- Nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 132,6 % (294,9 %)
- Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 111,0 % (202,2 %)

Konsernin avainluvut IFRS

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	49,7	45,3	156,6	141,3	204,5
Käyttökate (EBITDA)	5,9	4,6	15,7	12,4	19,9
Käyttökate (EBITDA) %	11,8 %	10,1 %	10,0 %	8,8 %	9,7 %
Liikevoitto (EBIT)	2,4	0,9	5,1	1,3	5,2
Liikevoitto (EBIT) %	4,8 %	2,0 %	3,2 %	0,9 %	2,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	2,7	1,2	5,9	2,2	6,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	5,4 %	2,6 %	3,7 %	1,6 %	3,1 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	2,9 %	-44,6 %	2,9 %	-44,6 %	0,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	132,6 %	294,9 %	132,6 %	294,9 %	137,5 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	111,0 %	202,2 %	111,0 %	202,2 %	117,8 %
Omavaraisuusaste, %	30,7 %	18,3 %	30,7 %	18,3 %	31,8 %
Tulos / osake, euroa, laimentamaton	0,01	0,00	-0,01	-0,02	-0,01
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	315	326	315	326	324

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Toimitusjohtaja Carl Haglund:

KH Groupin liiketoimintojen vahva kehitys ja odotettua parempi kannattavuus ovat vahvistaneet näkymiämme vuodelle 2026. Arvioimme nyt konsernin vertailukelpoisen liikevoiton olevan 9–10 miljoonaa euroa, mikä merkitsee noin 40–50 prosentin kasvua edellisvuodesta. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto oli 5,9 (2,2) miljoonaa euroa. Tuloskehitys osoittaa, että määrätietoisesti toteutetut tehostamis- ja kehittämistoimenpiteet tuottavat tulosta. Samalla toimintaympäristössämme on nähtävissä aiempaa selvempiä merkkejä rakentamisen ja investointien elpymisestä.

Olemme onnistuneet parantamaan kannattavuutta jo ennen rakentamisen laaja-alaisempaa elpymistä. Tämä on konsernin tulevan kehityksen kannalta tärkeää: liiketoimintojemme vahvistunut tuloksentekokyky luo perustan sille, että voimme hyödyntää kysynnän kasvun mahdollisuudet aiempaa paremmista lähtökohdista.

KH-Koneissa kannattavuuden paraneminen on ollut erityisen vahvaa. Ruotsin liiketoiminnan tuloskäänne osoittaa, että myynnin laadun, katetason ja pääoman käytön kehittämiseen kohdistetut toimenpiteet vaikuttavat tulokseen. Suomessa rakentamisen markkina on edelleen monitahoinen, mutta asiakasaktiivisuudessa ja tarjouskysynnässä on nähtävissä asteittaista piristymistä. Kysyntää tukevat erityisesti vuokrausratkaisujen sekä sähköisten ja vähäpäästöisten koneiden kasvava kiinnostavuus.

Rakentamisen markkinanäkymät ovat vahvistuneet erityisesti investointivetoisissa segmenteissä. Rakennusteollisuus RT:n ennusteen mukaan rakentamisen kokonaismäärä Suomessa kasvaa 2 prosenttia vuonna 2026 ja 4 prosenttia vuonna 2027. Kasvua vauhdittavat erityisesti datakeskus-, toimitila- ja teollisuusrakentaminen sekä energia- ja infrastruktuuri-investoinnit. Elpyminen on kuitenkin epätasaista, ja asuntorakentaminen jatkuu heikkona. KH-Koneiden kannalta investointien asteittainen vahvistuminen luo edellytyksiä koneiden kysynnän kasvulle. Tavoitteenamme on hyödyntää markkinan tarjoamat kasvumahdollisuudet kannattavasti sekä parantaa koneiden kiertonopeutta, vahvistaa myynnin katteita ja kasvattaa pääoman tuottoa.

Nordic Rescue Groupin liiketoiminta muodostaa konsernille vahvan toisen tukijalan. Ennätystasolla oleva tilauskanta ulottuu vuoteen 2029 ja antaa hyvän näkyvyyden tulevien vuosien tuotantoon. Pelastusajoneuvojen kysyntää tukevat kaluston uusimistarpeet sekä yhteiskuntien kasvavat panostukset varautumiseen ja kriittisen infrastruktuurin toimintavarmuuteen. Keskitymme vastaamaan vahvaan kysyntään kehittämällä tuotannon tehokkuutta ja toimituskykyä sekä varmistamalla, että kasvu näkyy myös kannattavuudessa ja kassavirrassa.

KH Groupin strateginen muutos kohti kone- ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää teollista konsernia etenee suunnitelmien mukaisesti. Olemme yksinkertaistaneet organisaatio- ja kustannusrakennetta sekä vahvistaneet pääoman tehokkaan käytön roolia liiketoimintojen johtamisessa. Osana konsernirakenteen selkeyttämistä KH-Koneiden Suomen ja Ruotsin emoyhtiö KH-Koneet Group Oy sulautuu konsernin emoyhtiöön KH Group Oyj:hin 31.12.2026. Sulautuminen yksinkertaistaa konsernirakennetta, tehostaa hallintoa ja tukee kustannussäästöjen saavuttamista tulevina vuosina. Tavoitteemme on rakentaa konserni, joka kykenee yhdistämään kannattavan kasvun, vahvan kassavirran ja tehokkaan pääoman käytön myös vaihtelevissa markkinaolosuhteissa.

KH Groupin seuraava kehitysvaihe rakentuu vahvistuneen tuloksentekokyvyn ja markkinan tarjoamien kasvumahdollisuuksien yhdistämiselle. Vuoden 2026 tuloskehitys osoittaa, että olemme edenneet oikeaan suuntaan. Omalta osaltani olen ilmoittanut pörssiyhtiön hallitukselle jättäväni tehtävän viimeistään ensi vuoden H1 aikana ja uuden toimitusjohtajan haku on käynnistynyt. Tässä hetkessä fokus on kuitenkin neljännen vuosineljänneksen liiketoiminnassa ja siinä, että varmistamme hyvän tuloskehityksen jatkumon. Nordic Rescue Groupin vahva tilauskanta, KH-Koneiden parantunut kannattavuus ja rakentamisen asteittain vahvistuvat näkymät luovat hyvän perustan tuleville vuosille. Jatkamme työtä kannattavan kasvun, kassavirran ja pääoman tuoton parantamiseksi sekä pitkäjänteisen omistaja-arvon luomiseksi.

Carl Haglund
Toimitusjohtaja
KH Group Oyj

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

KH Group -konserni

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	49,7	45,3	156,6	141,3	204,5
Käyttökate (EBITDA)	**5,9**	**4,6**	**15,7**	**12,4**	**19,9**
Käyttökate (EBITDA) %	11,8 %	10,1 %	10,0 %	8,8 %	9,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**2,7**	**1,2**	**5,9**	**2,2**	**6,4**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	5,4 %	2,6 %	3,7 %	1,6 %	3,1 %
Tulos ennen veroja	**1,2**	**-0,1**	**0,7**	**-1,5**	**1,3**

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

KH Group -konserni heinä-syyskuu 2026

KH Groupin liikevaihto oli 49,7 (45,3) milj. euroa, jossa on nousua noin 10 % vertailukauteen. Katsauskauden vertailukelpoinen liikevoitto oli 2,7 (1,2) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9,6 % vertailukaudesta, ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vertailukauden 1,5 milj. eurosta 2,2 milj. euroon. Nordic Rescue Groupin liikevaihto kasvoi vertailukaudesta ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi vertailukauden 0,2 milj. eurosta 0,8 milj. euroon. Emoyhtiön osuus katsauskauden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -0,4 (-0,5) milj. euroa. Rahoituskulut olivat vertailukauden tasolla.

KH Group -konserni tammi– syyskuu 2026

KH Groupin liikevaihto kasvoi ja oli 156,6 (141,3) milj. euroa. KH-Koneiden liikevaihto kasvoi 9,8 % vertailukaudesta, ja Nordic Rescue Groupin liikevaihto kasvoi 15,3 %. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 5,9 (2,2) milj. euroa. KH-Koneiden vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi edellisen kauden 2,1 milj. eurosta 4,1 milj. euroon. Vertailukelpoinen liikevoitto Nordic Rescue Groupissa kasvoi vertailukauden 1,8 milj. eurosta 2,8 milj. euroon. Emoyhtiön osuus katsauskauden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli -1,1 (-1,7) milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto ei sisällä yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja. Rahoituskulut kasvoivat vertailukaudesta ja sisältävät kertaluonteisia uudelleenrahoitukseen liittyviä kuluja noin 0,4 milj. euroa.

Segmentit

KH-Koneet

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	41,5	37,9	125,8	114,6	162,8
Käyttökate (EBITDA)	**5,2**	**4,7**	**13,4**	**11,8**	**18,2**
Käyttökate (EBITDA) %	12,6 %	12,3 %	10,7 %	10,3 %	11,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**2,2**	**1,5**	**4,1**	**2,1**	**5,5**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	5,4 %	3,9 %	3,3 %	1,9 %	3,4 %

KH-Koneet on Pohjoismaiden johtavia rakennus- ja maansiirtokoneiden toimittajia. Yhtiö myy ja vuokraa kokonaisvaltaisesti laitteita, varusteita ja palveluita maanrakennuksen, kiinteistöhuollon ja materiaalinkäsittelyn tarpeisiin. KH-Koneiden edustamia merkkejä ovat muun muassa Kobelco, Kramer, Wacker Neuson, Yanmar, Ljungby Maskin ja Pronar.

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

KH-Koneiden liikevaihto heinä-syyskuussa oli 41,5 (37,9) milj. euroa, mikä ylitti vertailukauden tason 9,6 %. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2,2 (1,5) milj. euroon ja oli 5,4 % (3,9 %) liikevaihdosta. Tulosparannus syntyi sekä myyntivolyymien kasvusta että suhteellisen kannattavuuden paranemisesta.

Tammi-syyskuun kumulatiivinen liikevaihto oli 125,8 (114,6) milj. euroa, kasvua 9,8 % vertailukaudesta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 4,1 (2,1) milj. euroa eli 3,3 % (1,9 %) liikevaihdosta. Kiinteät kulut pysyivät edellisvuoden tasolla sekä kolmannella vuosineljänneksellä, että tammi-syyskuun aikana.

Suomen toiminnoissa liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa noin 20 % vertailukaudesta vahvan kysynnän ja heikomman vertailukauden seurauksena. Kasvua nähtiin laajasti eri tuoteryhmissä ja palveluissa, ja vahvinta kehitys oli raskaissa maanrakennuskoneissa sekä jälkimarkkinapalveluissa. Raskaiden maanrakennuskoneiden kysyntää tukivat erityisesti datakeskushankkeisiin liittyvät investoinnit. Tammi-syyskuun kumulatiivinen liikevaihto kasvoi noin 6,5 % vertailukaudesta.

Suomen toimintojen liikevoitto parani kolmannella vuosineljänneksellä noin 1,2 milj. euroa ja oli 2,3 (1,1) milj. euroa. Kannattavuuden paranemiseen vaikuttivat myynti- ja asiakasrakenteen myönteinen kehitys, kaupallisten toimenpiteiden vaikutukset sekä parantuneen rahoitustilanteen myötä saavutetut hankintojen käteisalennukset. Myös vuokrausliiketoiminnassa käynnistetyt tehostamis- ja kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet tukivat tuloskehitystä. Tammi-syyskuun liikevoitto nousi 2,8 (1,6) milj. euroon.

Ruotsin toiminnoissa liikevaihto laski heinä-syyskuussa noin 5 %, mutta tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 11,7 % vertailukaudesta. Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli -0,1 (0,4) milj. euroa. Liikevaihdon ja liikevoiton lasku johtui pääosin toimitusten siirtymisestä seuraavalle vuosineljännekselle sekä Ruotsin kruunun heikentymisestä. Tammi-syyskuun liikevoitto parani 0,2 (-0,6) milj. euroon. Ruotsin kruunun heikkeneminen rasitti Ruotsin toimintojen kannattavuutta tammi-syyskuussa noin 0,5 milj. eurolla vertailukauteen nähden.

KH-Koneiden vaihto-omaisuus oli syyskuun lopussa 55,8 milj. euroa, mikä oli 6,2 milj. euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Yhtiö on käynnistänyt toimenpiteitä käyttöpääoman tehostamiseksi ja varastoon sitoutuneen pääoman vapauttamiseksi. Pitkän aikavälin tavoitteena on kehittää varaston rakennetta ja parantaa sen kiertonopeutta, mikä tukee pääoman käytön tehokkuutta ja pääoman tuottoa. Myyntisaatavat kasvoivat tarkastelujaksolla 1,6 milj. euroa pääasiassa rahoitusyhtiösaamisten tilapäisen kasvun vuoksi. Ostovelat puolestaan kasvoivat 4,7 milj. euroa vuosineljänneksen loppuun ajoittuneiden konetoimitusten seurauksena.

Heinä-syyskuun aikana KH-Koneet lyhensi korollisia pankkilainojaan yhteensä 2,0 milj. eurolla. Syyskuun lopussa pankkilainojen määrä oli 19,0 milj. euroa. Leasingkalustoon liittyvät IFRS-vuokravastuut kasvoivat 38,1 milj. euroon kesäkuun lopun 37,7 milj. eurosta. Muut IFRS-vuokravastuut olivat syyskuun lopussa 9,9 milj. euroa.

Kassanhallinnan ja limiittien käytön tehostamiseksi KH-Koneet konvertoi rahoitussopimuksensa mukaisesti 9,0 milj. euron RCF-limiitistä 7,0 milj. euroa tililimiitiksi ja 2,0 milj. euroa RCF-limiitiksi. Järjestelyllä ei ollut olennaista vaikutusta yhtiön rahoitusasemaan tai taseeseen.

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Nordic Rescue Group

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	8,2	7,5	30,8	26,7	41,8
Käyttökate (EBITDA)	**1,0**	**0,4**	**3,4**	**2,3**	**4,0**
Käyttökate (EBITDA) %	12,3 %	5,7 %	10,9 %	8,8 %	9,6 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**0,8**	**0,2**	**2,8**	**1,8**	**3,3**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	10,1 %	3,3 %	9,2 %	6,7 %	7,8 %

Nordic Rescue Group on Pohjoismaiden johtava pelastusajoneuvojen toimittaja. Yhtiö toimii Suomessa nimellä Saurus ja Ruotsissa nimellä Sala Brand.

Nordic Rescue Groupin heinä–syyskuun liikevaihto oli 8,2 (7,5) milj. euroa, joka oli 10,1 % vertailukautta korkeampi. Suomessa liikevaihdon kasvu oli 27,2 % ja Ruotsissa liikevaihto laski 7,1 %. Suomessa liikevaihdon kasvuun vaikutti merkittävästi ajoneuvoihin asennettavan operatiivisen kaluston myynnin kasvu sekä puolustusvoimien ajoneuvotoimitukset. Jälkimarkkinoinnin liikevaihto oli 19,1 % vertailukautta korkeampi. Liikevoitto kasvoi selvästi vertailukauteen verrattuna erityisesti Suomessa, Ruotsissa jäätiin hieman vertailukauteen verrattuna. Suomessa liikevoiton paranemiseen vaikutti liikevaihdon kasvu erityisesti ajoneuvoissa ja kalustossa sekä jälkimarkkinoinnissa sekä parempi myynnin kannattavuus verrattuna vertailukauteen. Ruotsissa kannattavuutta heikensi hieman toimitusten ajoittuminen loppuvuoteen. Kumulatiivinen liikevaihto tammi– syyskuussa oli 30,8 (26,7) miljoonaa euroa ollen 15,3 % edellistä tilikautta enemmän. Kumulatiivinen vertailukelpoinen liikevoitto tammi–syyskuussa oli 2,8 (1,8) miljoonaa euroa vastaten 9,2 % (6,7%) liikevaihdosta. Yhtiön kiinteät kulut kasvoivat hieman sekä heinä–syyskuun aikana että kumulatiivisesti.

Nordic Rescue Groupin vaihto-omaisuus oli syyskuun lopussa noin 7,1 milj. euroa ollen noin 0,9 milj. euroa syyskuun 2025 loppua korkeampi. Myyntisaatavat kasvoivat tarkastelujaksolla noin 0,4 milj. euroa ja ostovelat kasvoivat noin 1,7 milj. euroa. Nordic Rescue Groupin pankkilainat olivat syyskuun lopussa yhteensä 2,0 milj. euroa. Lisäksi yhtiöllä on 4,0 milj. euron valmiusluottolimiitti, josta käytössä oli syyskuun lopussa 3,5 milj. euroa. Ruotsin yhtiö lyhensi alkuvuoden aikana verohallinnolta saamaansa koronalainaa 0,7 milj. euroa ja lainaa oli jäljellä syyskuun lopussa 0,6 milj. euroa.

Yhtiön tilauskanta kehittyi alkuvuonna hyvin ja pysyi korkealla tasolla vahvistettujen toimitusten yltäessä pitkälle vuoteen 2029. Katsauskauden aikana jatkettiin tilaus-toimitusketjun tehokkuuden parantamistoimenpiteitä. Tuotantoon ja varastotoimintoihin liittyvien investointihankkeiden käyttöönotto toteutettiin suunnitellusti. Suomen ja Ruotsin markkinoiden lisäksi yhtiö jatkaa panostuksia valituille vientimarkkinoille.

Rahoitusasema ja rahavirta

KH Groupin taseen loppusumma 30.9.2026 oli 163,8 (272,5) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 30,7 % (18,3 %) ja nettovelkaantumisaste 132,6 % (294,9 %). Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 111,0 % (202,2 %).

KH Group uudisti rahoitussopimuksensa maaliskuussa 2026 allekirjoittamalla yhteensä 33,5 milj. euron vakuudelliset rahoitussopimukset, joissa rahoittajina toimivat kotimainen pankki ja kotimaiset vakuutusyhtiöt. Rahoitussopimukset sisältävät yhteensä 20,5 milj. euron määräaikaiset lainat ja 13,0 milj. euron valmiusluottolimiitit, joista 7,0 milj. euroa on konvertoitu tililimiitiksi. Rahoitussopimusten kesto on kaksi vuotta ja ne sisältävät yhden vuoden jatko-option rahoittajien suostumuksella. Rahoitussopimukset sisältävät

tavanomaisia kovenanttiehtoja. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tarkastelupäivänä 30.9.2026. Uusi rahoitusjärjestely korvasi aiemmat KH-Koneiden ja Nordic Rescue Groupin rahoitussopimukset. Emoyhtiöllä ei ollut katsauskauden lopussa vieraan pääoman ehtoista lainaa rahoituslaitoksilta.

KH-Koneilla oli 30.9.2026 käytössä valmiusluottolimiittiä 2,0 milj. euroa. Muilta osin valmiusluottolimiitti 4,0 milj. euroa tai tililimiitti 7,0 milj. euroa eivät olleet käytössä.

Konsernin rahavarat olivat katsauskauden lopussa 6,3 (2,3) milj. euroa. Liiketoiminnan nettorahavirta oli 6,0 (9,0) milj. euroa, investointien nettorahavirta -0,9 (-2,9) ja rahoituksen nettorahavirta -2,3 (-13,5) milj. euroa. Raportointirakenteen muutoksen vuoksi luvut eivät ole vertailukelpoisia. Katsauskaudella konserni tuotti 2,7 milj. euron nettorahavirran.

Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin katsauskauden aikana	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
KH-Koneet	205	217	215
Nordic Rescue Group	107	106	106
Emoyhtiö	3	3	3
Konserni yhteensä	**315**	**326**	**324**

Osakkeet, osakkeenomistajat ja osakekurssin kehitys

KH Group -konsernin osakepääoma katsauskauden lopussa oli 15 178 567,50 euroa ja osakkeiden lukumäärä 58 078 895. Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoon. Yhtiö ei omistanut katsauskaudella yhtiön omia osakkeita.

KH Groupilla oli 30.9.2026 yhteensä 8 101 (9 003) osakkeenomistajaa. Katsauskauden aikana yhtiö ei ole saanut liputusilmoituksia omistusosuuden muutoksista KH Groupissa.

KH Groupin osakkeen päätöskurssi vuoden 2025 lopussa oli 0,46 euroa. Osakkeen ylin kurssi katsauskaudella oli 0,99 euroa, alin 0,43 euroa ja kauppapainotettu keskikurssi 0,63 euroa. Katsauskauden lopussa päätöskurssi oli 0,90 euroa ja markkina-arvo 52,3 (26,7) milj. euroa. Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskaudella Nasdaq Helsingissä 9,4 (6,7) miljoonaa kappaletta, mikä oli keskimäärin 16,2 % (11,7 %) kaikista ulkona olevista osakkeista.

Liiketoiminnan merkittävimmät lähiajan riskit ja riskienhallinta

KH Groupin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja hallita ennakoivasti riskejä, jotka voivat vaikuttaa konsernin strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Riskienhallinta on osa liiketoimintojen päivittäistä johtamista. Konsernin johto ohjaa ja valvoo riskienhallintaa konsernitasolla sekä osallistuu konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyyn. KH Groupin hallitus vahvistaa konsernin strategian ja toimintasuunnitelman sekä valvoo niiden toteutumista.

Konsernin merkittävimmät liiketoimintariskit liittyvät markkina- ja kilpailutilanteeseen, strategian toteuttamiseen sekä liiketoimintojen operatiiviseen ja taloudelliseen kehitykseen. Liiketoiminta-alueiden tuloskehitys vaikuttaa suoraan konsernin taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

KH-Koneiden liiketoiminnan kehitykseen vaikuttavat erityisesti rakentamisen ja investointien kehitys, asiakaskysyntä ja kilpailutilanne. Rakentamisen markkinassa on nähtävissä asteittaisen elpymisen merkkejä,

mutta elpymisen ajoitukseen ja voimakkuuteen liittyy edelleen epävarmuutta. Kysynnän heikkeneminen tai investointien lykkääntyminen voi vaikuttaa haitallisesti liiketoiminnan volyymiin ja kannattavuuteen

Nordic Rescue Groupin keskeiset liiketoimintariskit liittyvät tilauskannan toimitusten toteuttamiseen, tuotannon tehokkuuteen, toimituskykyyn ja kustannusten hallintaan. Vahva tilauskanta tukee tulevien vuosien näkyvyyttä, mutta sen muuttaminen liikevaihdoksi, tulokseksi ja kassavirraksi edellyttää toimitusten onnistumista suunnitellusti.

Konsernin operatiivisiin riskeihin kuuluu myös riippuvuus avainhenkilöiden osaamisesta ja työpanoksesta sekä liiketoimintojen kyvystä toteuttaa kehittämistoimenpiteet suunnitellusti. Avainhenkilöriskejä hallitaan muun muassa kannustinjärjestelmillä ja liiketoimintojen johtamisjärjestelyillä.

KH Groupin rahoitusriskeihin kuuluu maksuvalmiusriski. Sen hallinnalla pyritään varmistamaan konsernin kyky suoriutua erääntyvistä maksuvelvoitteistaan ja rahoittaa liiketoimintojen kehittämistä strategian mukaisesti. Korkotason muutokset voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin ja taloudelliseen tulokseen.

Ruotsin kruunun ja euron välinen valuuttakurssi vaikuttaa konsernin raportoituun liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan. Kruunun heikentyminen suhteessa euroon pienentää Ruotsin liiketoimintojen liikevaihdon ja tuloksen euromääräistä arvoa konserniraportoinnissa. Valuuttakurssimuutokset voivat siten vaikuttaa raportoituihin lukuihin operatiivisesta kehityksestä riippumatta.

Riskienhallinnassa painotetaan liiketoimintojen kannattavuuden, kassavirran ja pääoman käytön seurantaa sekä toimintaympäristön muutoksiin reagoimista. Riskien toteutumisella voi olla olennaisia vaikutuksia KH Groupin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

9.10.2026 KH Group tarkensi ohjeistustaan ja arvioi, että vuonna 2026 sen liikevaihto tulee olemaan 210–230 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvaa noin 40–50 % viime vuodesta ja tulee olemaan 9–10 miljoonaa euroa.

27.10.2026 KH Group tiedotti, että toimitusjohtaja Carl Haglund jättää tehtävänsä. Hän jatkaa yhtiön toimitusjohtajana seuraavien kuuden kuukauden ajan tai kunnes uusi toimitusjohtaja on löytynyt.

Taloudelliset tavoitteet ja tulevaisuuden näkymät

Strategiamme mukaisesti tavoittelemme arvonluontia kaikilla liiketoiminta-alueillamme. Sekä KH-Koneiden että NRG:n liiketoimintoja kehitetään osana maanrakennuskoneisiin ja pelastusajoneuvoihin keskittyvää konsernia.

Lähivuosien tavoitteena on investoida ydinliiketoiminnan kasvuun sekä maksaa osinkoa taserakenteen ja rahoitussopimusten sallimissa puitteissa.

9.10.2026 päivitetty ohjeistus: Yhtiö arvioi, että vuonna 2026 sen liikevaihto on 210–230 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvaa noin 40–50 % viime vuodesta ja tulee olemaan 9–10 miljoonaa euroa.

Helsingissä 30.10.2026
KH Group Oyj
Hallitus

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Taulukko-osio

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	**49,7**	**45,3**	**156,6**	**141,3**	**204,5**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,3	0,5	0,5	0,8
Materiaalit ja palvelut	-36,5	-33,6	-116,1	-104,0	-150,3
Henkilöstökulut	-5,1	-5,2	-17,7	-17,8	-24,7
Liiketoiminnan muut kulut	-2,3	-2,2	-7,7	-7,6	-10,5
Poistot ja arvonalentumiset	-3,5	-3,6	-10,6	-11,1	-14,7
Liikevoitto/-tappio	**2,4**	**0,9**	**5,1**	**1,3**	**5,2**
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,4	0,5	0,8
Rahoituskulut	-1,4	-1,0	-4,7	-3,3	-4,6
Tulos ennen veroja	**1,2**	**-0,1**	**0,7**	**-1,5**	**1,3**
Tuloverot	-0,4	-0,0	-0,5	0,4	-0,3
Tulos jatkuvista toiminnoista	**0,8**	**-0,1**	**0,3**	**-1,1**	**1,0**
Tulos lopetetuista toiminnoista	-	0,0	-	-	-0,9
Katsauskauden tulos	**0,8**	**-0,1**	**0,3**	**-1,1**	**0,1**
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	0,6	-0,1	-0,4	-1,4	-0,6
Määräysvallattomille omistajille	0,2	-0,0	0,6	0,3	0,6
Osakekohtainen tulos (laimennettu ja laimentamaton)					
Jatkuvista toiminnoista	0,01	0,00	-0,01	-0,02	0,01
Lopetetuista toiminnoista	-	0,00	-	0,00	-0,02
Jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista	0,01	0,00	-0,01	-0,02	-0,01

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

milj. euroa	7–9/2026	7–9/2025	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Katsauskauden tulos	**0,8**	**-0,1**	**0,3**	**-1,1**	**0,1**
Muut laajan tuloksen erät:					
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	-0,2	0,1	-0,3	0,4	0,6
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	**-0,2**	**0,1**	**-0,3**	**0,4**	**0,6**
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	**0,6**	**0,0**	**-0,1**	**-0,7**	**0,7**
Jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	0,5	0,0	-0,7	-1,0	0,0
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,0	0,6	0,3	0,7

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Konsernin tase, IFRS

milj. euroa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	7,7	7,7	7,7
Aineettomat hyödykkeet	8,4	9,4	9,2
Aineelliset hyödykkeet	38,3	42,8	41,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	10,4	8,2	9,5
Pitkäaikaiset saamiset ja muut rahoitusvarat	0,1	0,2	0,1
Laskennalliset verosaamiset	4,5	4,4	4,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**69,3**	**72,7**	**72,2**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	62,9	68,2	60,2
Myyntisaamiset	20,5	18,5	17,2
Siirtosaamiset ja muut saamiset	4,8	3,9	3,5
Rahavarat	6,3	1,9	3,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**94,5**	**92,5**	**84,5**
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät	-	107,3	-
Varat yhteensä	**163,8**	**272,5**	**156,7**
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15,2	15,2	15,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12,9	12,9	12,9
Muuntoerot	0,0	0,1	0,3
Kertyneet voittovarat	21,0	20,6	21,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**49,0**	**48,7**	**49,7**
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,6	-0,3	0,0
Oma pääoma yhteensä	**49,6**	**48,4**	**49,7**
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	17,7	14,7	11,2
Vuokrakaluston rahoituslainat	25,9	29,7	28,6
Vuokrasopimusvelat	7,5	5,0	6,3
Varaukset	0,0	0,0	0,0
Laskennalliset verovelat	1,8	1,8	1,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**52,9**	**51,4**	**48,0**
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset rahoitusvelat	5,6	15,7	10,1
Vuokrakaluston rahoituslainat	12,2	12,6	12,3
Vuokrasopimusvelat	3,2	3,5	3,5
Saadut ennakot	2,2	0,0	0,5
Ostovelat ja muut velat	38,0	34,6	32,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**61,3**	**66,4**	**58,9**
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	-	106,3	-
Velat yhteensä	**114,1**	**224,1**	**106,9**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**163,8**	**272,5**	**156,7**

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liiketoiminnan rahavirrat			
Katsauskauden tulos	**0,3**	**-1,1**	**0,1**
Oikaisut katsauskauden tulokseen			
Poistot ja arvonalentumiset	10,6	19,3	27,5
Rahoitustuotot ja -kulut	4,3	5,5	3,7
Tuloverot	0,5	-1,3	-0,7
Muut oikaisut	-0,2	-0,4	0,3
Oikaisut yhteensä	**15,2**	**23,1**	**30,9**
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-5,9	-6,1	-5,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-3,0	-1,2	5,1
Vuokrakaluston oikaisu vaihto-omaisuudesta	-3,9	-6,4	-6,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	8,2	7,6	13,8
Käyttöpääoman muutokset	**-4,7**	**-6,1**	**6,3**
Saadut korot	-0,0	0,0	0,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-4,1	-5,7	-7,5
Maksetut tuloverot	-0,7	-1,3	-1,6
Liiketoiminnan nettorahavirta yhteensä	**6,0**	**9,0**	**28,2**
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinnat (vähemmistöosuuksien hankinta)	-	-2,0	-2,0
Tytäryritysten myynnit vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	-2,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,9	-1,4	-2,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	1,0	0,5	1,0
Investointien nettorahavirta yhteensä	**-0,9**	**-2,9**	**-5,7**
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot	23,3	5,4	-
Lainojen takaisinmaksut	-21,1	-3,5	-10,8
Vuokrakaluston rahoituslainojen nostot	9,6	11,0	13,6
Vuokrakaluston rahoituslainojen takaisinmaksut	-11,5	-10,4	-14,7
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-2,6	-15,9	-16,8
Maksetut osingot	-	-	-
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä	**-2,3**	**-13,5**	**-28,7**
Rahavarojen muutos	**2,7**	**-7,4**	**-6,2**
Rahavarat kauden alussa	3,6	9,8	9,8
Rahavarat kauden lopussa	**6,3**	**2,3**	**3,6**

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

1–9/2026

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
miljoonaa euroa	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan pääoman rahasto**	**Muunto-erot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2026	**15,2**	**12,9**	**0,3**	**21,4**	**49,7**	**0,0**	**49,7**
Katsauskauden tulos	**-**	-	-	-0,4	**-0,4**	0,6	**0,3**
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	-0,3	-	**-0,3**	-0,0	**-0,3**
Katsauskauden laaja tulos	**-**	**-**	**-0,3**	**-0,4**	**-0,7**	**0,6**	**-0,1**
Oma pääoma 30.09.2026	**15,2**	**12,9**	**-0,0**	**21,0**	**49,0**	**0,6**	**49,6**

1–9/2025

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
miljoonaa euroa	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan pääoman rahasto**	**Muunto-erot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025	**15,2**	**12,9**	**-0,3**	**21,9**	**49,7**	**-0,6**	**49,1**
Katsauskauden tulos	-	-	-	-1,4	**-1,4**	0,3	**-1,1**
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	0,4	-	**0,4**	0,0	**0,4**
Katsauskauden laaja tulos	**-**	**-**	**0,4**	**-1,4**	**-1,0**	**0,3**	**-0,7**
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	0,0	**0,0**	-	**0,0**
Oma pääoma 30.09.2025	**15,2**	**12,9**	**0,1**	**20,6**	**48,7**	**-0,3**	**48,4**

1–12/2025

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						
miljoonaa euroa	**Osake-pääoma**	**Sijoitetun vapaan pääoman rahasto**	**Muunto-erot**	**Kertyneet voittovarat**	**Yhteensä**	**Määräys-vallattomien omistajien osuus**	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma 1.1.2025	**15,2**	**12,9**	**-0,3**	**21,9**	**49,7**	**-0,6**	**49,1**
Katsauskauden tulos	-	-	-	-0,6	**-0,6**	0,6	**0,1**
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	-	-	0,6	-	**0,6**	0,0	**0,6**
Katsauskauden laaja tulos	**-**	**-**	**0,6**	**-0,6**	**0,0**	**0,7**	**0,7**
Oma pääoma 31.12.2025	**15,2**	**12,9**	**0,3**	**21,4**	**49,7**	**0,0**	**49,7**

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Laadintaperiaatteet

Nämä KH Groupin tilintarkastamattomat ja lyhennetyt tilinpäätöstiedot on laadittu IAS 34 - Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti, ja niitä tulee lukea yhdessä vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen kanssa. Konsernitilinpäätös on laadittu IASB:n julkaisemien ja EU:n käyttöön hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Näitä tilinpäätöstietoja laadittaessa on noudatettu samoja laskentaperiaatteita ja laskentamenetelmiä sekä käytetty harkintaa samalla tavalla kuin vuoden 2025 konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta sekä yhtiön ja konsernin raportointivaluutta. Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

Uudet ja muuttuneet standardit ja tulkinnat

Uusien standardien ja olemassa oleviin IFRS-standardeihin tehtyjen muutosten, jotka tulivat voimaan 1.1.2026, käyttöönotolla ei ollut olennaista vaikutusta KH Groupin konsernitilinpäätökseen. IASB on julkaissut myös uusia standardeja ja muutoksia olemassa oleviin standardeihin, jotka eivät ole vielä voimassa. Niiden käyttöönoton ei arvioida vaikuttavan olennaisesti KH Groupin konsernitilinpäätökseen. Poikkeuksena on huhtikuussa 2024 julkaistu IFRS 18 (Presentation and Disclosure in Financial Statements) -standardi.

IFRS 18:ssa määritellään tilinpäätöksen esittämistä ja liitetietoja koskevat vaatimukset, ja se korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. KH Group soveltaa IFRS 18:aa sen pakollisesta voimaantulopäivästä eli 1.1.2027 lähtien. Standardi ei muuta kirjaamista ja arvostamista koskevia vaatimuksia. Sen arvioidaan kuitenkin muuttavan merkittävästi tapaa, jolla KH Group esittää konsernitilinpäätöksensä, etenkin tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetietojen osalta. KH Groupissa on parhaillaan käynnissä arviointi siitä, miten standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernitilinpäätökseen.

Segmenttiraportointi ja myyntituotot

KH Groupin raportoitavat segmentit ovat KH-Koneet ja Nordic Rescue Group. Emoyhtiön osuus sisältyy Kohdistamattomat-sarakkeeseen.

Segmenttien tulos 1–9/2026

Milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdista-mattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	**125,8**	**30,8**	**-**	**-**	**156,6**
Liikevaihdon % jakauma	80,3 %	19,7 %	0 %	-	100,0 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,0	0,0	-	0,5
Materiaalit ja palvelut	-94,5	-21,6	-	-	-116,1
Henkilöstökulut	-12,3	-4,9	-0,5	-	-17,7
Liiketoiminnan muut kulut	-6,2	-0,9	-0,6	-	-7,7
Käyttökate (EBITDA)	**13,4**	**3,4**	**-1,1**	**-**	**15,7**
Käyttökate (EBITDA) %	**10,7 %**	**10,9 %**	**-**	**-**	**10,0 %**
Poistot	-9,9	-0,7	-0,0	-	-10,6
PPA aineettomien poistot	0,6	0,2	-	-	0,8
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**4,1**	**2,8**	**-1,1**	**-**	**5,9**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	**3,3 %**	**9,2 %**	**-**	**-**	**3,7 %**

PPA aineettomien poistot	-0,6	-0,2	-	-	-0,8
Liikevoitto (EBIT)	**3,6**	**2,6**	**-1,1**	**-**	**5,1**
Liikevoitto (EBIT) %	**2,8 %**	**8,6 %**	**-**	**-**	**3,2 %**
Rahoituserät nettona	-3,7	-0,7	0,1	-	-4,3
Tulos ennen veroja	**-0,2**	**1,9**	**-1,0**	**-**	**0,7**

Segmenttien tulos 1–9/2025

Milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdista-mattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	**114,6**	**26,7**	**-**	**-**	**141,3**
Liikevaihdon % jakauma	81,1 %	18,9 %	-	-	100 %
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,0	0,0	-	0,5
Materiaalit ja palvelut	-84,8	-19,1	-	-	-104,0
Henkilöstökulut	-12,8	-4,4	-0,6	-	-17,8
Liiketoiminnan muut kulut	-5,7	-0,8	-1,1	-	-7,6
Käyttökate (EBITDA)	**11,8**	**2,3**	**-1,7**	**-**	**12,4**
Käyttökate (EBITDA) %	**10,3 %**	**8,8 %**	**-**	**-**	**8,8 %**
Poistot	-10,2	-0,9	-0,0	-	-11,1
PPA aineettomien poistot	0,6	0,3	-	-	0,9
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**2,1**	**1,8**	**-1,7**	**-**	**2,2**
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	**1,9 %**	**6,7 %**	**-**	**-**	**1,6 %**
PPA aineettomien poistot	-0,6	-0,3	-	-	-0,9
Liikevoitto (EBIT)	**1,5**	**1,5**	**-1,7**	**-**	**1,3**
Liikevoitto (EBIT) %	**1,3 %**	**5,6 %**	**-**	**-**	**0,9 %**
Rahoituserät nettona	-2,4	-0,6	0,3	-	-2,8
Tulos ennen veroja	**-0,9**	**0,9**	**-1,4**	**-**	**-1,5**

Segmenttien varat ja nettovelka 30.9.2026

Milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	Kohdista-mattomat	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Varat	**136,1**	**25,2**	**7,0**	**-4,5**	**163,8**
Korolliset nettovelat	**60,6**	**6,7**	**-1,5**	**-**	**65,8**
Vuokrasopimusvelat	9,9	0,9	-	-	10,8
Vuokrakaluston rahoituslainat	38,1	-	-	-	38,1
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimus- ja vuokrakaluston rahoitusvelkoja	**12,6**	**5,9**	**-1,5**	**-**	**17,0**

Lisätietoja vertailukelpoisista tunnusluvuista on esitetty jäljempänä kohdissa "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" ja "Tunnuslukujen täsmäytys".

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Liikevaihdon jakauma

Liikevaihto tuote- ja palvelutyypeittäin

milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	1-9/2026 Yhteensä	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	1-9/2025 Yhteensä
- Koneiden myynti	92,0	27,6	**119,6**	85,1	23,4	**108,5**
- Koneiden jälkimarkkinapalvelut	21,5	3,2	**24,8**	17,1	3,4	**20,4**
- Koneiden vuokraus	12,3	-	**12,3**	12,4	-	**12,4**
Liikevaihto yhteensä	**125,8**	**30,8**	**156,6**	**114,6**	**26,7**	**141,3**

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

milj. euroa	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	1-9/2026 Yhteensä	KH-Koneet	Nordic Rescue Group	1-9/2025 Yhteensä
- Suomi	71,5	13,6	**85,1**	66,0	12,2	**78,1**
- Ruotsi	54,3	17,1	**71,4**	48,6	14,0	**62,6**
- Muut	-	0,1	**0,1**	-	0,5	**0,5**
Liikevaihto yhteensä	**125,8**	**30,8**	**156,6**	**114,6**	**26,7**	**141,3**

Rahoitusvarat ja -velat

Alla olevassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot, arvostusluokat ja käypien arvojen hierarkia. Niiden varojen ja velkojen osalta, joita ei kirjata käypään arvoon tulosvaikutteisesti, kirjanpitoarvo vastaa olennaisesti käypää arvoa.

Oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvostaminen perustuu johdon arvioon tulevista rahavirroista ja vähemmistöosuuksien lunastamiseen liittyvien velkojen arvostaminen ostosopimuksissa määriteltyihin määriin sekä johdon tapauskohtaiseen arvioon siitä, toteutuuko lunastus.

Milj. euroa	Käypien arvojen hierarkia	30.9.2026	31.12.2025
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat			
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	0,1	0,1
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**0,1**	**0,1**
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	20,5	17,2
Rahavarat	2	6,3	3,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		**26,8**	**20,8**
Rahoitusvarat yhteensä		**26,9**	**20,9**
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2	16,0	10,8
Vuokrasopimusvelat	2	7,5	6,3
Vuokrakaluston rahoituslainat	2	25,9	28,6
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	2	1,7	0,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**51,1**	**46,0**
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	2	5,0	7,7
Vuokrasopimusvelat	2	3,2	3,5
Vuokrakaluston rahoituslainat	2	12,2	12,3
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	2	0,6	-
Ostovelat	2	26,4	20,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		**47,5**	**44,1**
Rahoitusvelat yhteensä		**98,6**	**90,1**

Taso 1: Käypä arvo määritetään noteerattujen markkinahintojen perusteella.

Taso 2: Käypä arvo määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Käyvällä arvolla tarkoitetaan arvoa, joka voidaan havainnoida rahoitusinstrumentin tai vastaavien rahoitusinstrumenttien komponenttien markkina-arvosta; tai arvo, joka on havainnoitavissa rahoitusmarkkinoilla yleisesti hyväksyttyjä mittausmalleja ja -tekniikoita käyttäen, jos markkina-arvo on määritettävissä luotettavasti niitä käyttämällä.

Taso 3: Käypä arvo määritetään käyttämällä arvostusmenetelmiä, joissa käytetyillä syöttötiedoilla on merkittävä vaikutus kirjattuun käypään arvoon, eivätkä nämä syöttötiedot perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Osapuolten katsotaan olevan etuyhteydessä toisiinsa, jos toisella osapuolella on kyky käyttää määräysvaltaa toisessa osapuolessa tai käyttää yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa toiseen osapuoleen taloudellisia ja operatiivisia päätöksiä tehtäessä.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johdon avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, muut johtoryhmän jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta KH Groupissa, sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta.

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden väliset erät ja liiketoimet on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä, eikä niitä esitetä lähipiiriliiketoimina. Konsernilla ei ollut katsauskaudella olennaisia liiketoimia lähipiirin kanssa.

Taseen ulkopuoliset vastuut ja lainakovenantit

Yrityskiinnitykset milj. euroa	**30.9.2026**	**31.12.2025**
KH-Koneet	185,1	47,6
Nordic Rescue Group	26,2	19,1
Emoyhtiö	43,6	-
Konserni yhteensä	**254,9**	**66,7**

KH Group uudisti rahoitussopimuksensa maaliskuussa 2026. Rahoitussopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja. Kaikki kovenanttiehdot täyttyivät tarkastelupäivänä 30.9.2026.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

KH Group noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

KH Group katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Vertailukelpoista käyttökatetta (EBITDA) ja vertailukelpoista liikevoittoa (EBIT) käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Lisäksi yhtiön käyttämiä muita vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat oman pääoman tuotto-%, sijoitetun pääoman tuotto-%, nettovelkaantumisaste (%) (vuokrasopimusveloilla ja ilman vuokrasopimusvelkoja) ja omavaraisuusaste (%) ja oma pääoma / osake. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Konsernin tunnusluvut

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Liikevaihto	156,6	141,3	204,5
Käyttökate (EBITDA)	15,7	12,4	19,9
Käyttökate (EBITDA) %	10,0 %	8,8 %	9,7 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	15,7	12,4	19,9
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) %	10,0 %	8,8 %	9,7 %
Liikevoitto (EBIT)	5,1	1,3	5,2
Liikevoitto (EBIT) %	3,2 %	0,9 %	2,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	5,9	2,2	6,4
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT) %	3,7 %	1,6 %	3,1 %
Oman pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	2,9 %	-44,6 %	0,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %, liukuva 12-kk	3,8 %	-10,9 %	2,5 %
Nettovelkaantumisaste, %	132,6 %	294,9 %	137,5 %
Nettovelkaantumisaste ilman vuokrasopimusvelkoja, %	111,0 %	202,2 %	117,8 %
Omavaraisuusaste, %	30,7 %	18,3 %	31,8 %
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	315	326	324
Tulos / osake, euroa, laimentamaton, yhteensä	-0,01	-0,02	-0,01
Tulos / osake, euroa, laimennettu, yhteensä	-0,01	-0,02	-0,01
Oma pääoma / osake, euroa	0,85	0,83	0,86
Osakkeen alin kurssi, euroa	0,43	0,45	0,39
Osakkeen ylin kurssi, euroa	0,99	0,57	0,59
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	0,90	0,46	0,46
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	52,3	26,7	26,9
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimentamaton, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, laimennettu, 1 000 kpl	58 079	58 079	58 079

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

Tunnuslukujen täsmäytys

milj. euroa	1–9/2026	1–9/2025	1–12/2025
Käyttökate (EBITDA)	**15,7**	**12,4**	**19,9**
Poistot ja arvonalentumiset	-10,6	-11,1	-14,7
Liikevoitto (EBIT)	**5,1**	**1,3**	**5,2**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät (liikevoitto)			
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	0,8	0,9	1,2
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	**5,9**	**2,2**	**6,4**
Tulos ennen veroja, liukuva 12kk	3,4	-29,9	0,3
Rahoituskulut, liukuva 12kk	-2,6	-6,5	-3,7
Oma pääoma kauden alussa	48,4	75,8	49,1
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden alussa	145,1	159,8	148,8
Oma pääoma kauden lopussa	49,6	48,4	49,7
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat kauden lopussa	72,1	145,1	71,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	**3,8 %**	**-10,9 %**	**2,5 %**
Katsauskauden tulos, liukuva 12kk	1,4	-27,7	0,1
Oma pääoma kauden alussa	48,4	75,8	49,1
Oma pääoma kauden lopussa	49,6	48,4	49,7
Oman pääoman tuotto (ROE), %	**2,9 %**	**-44,6 %**	**0,1 %**
Oma pääoma yhteensä	49,6	48,4	49,7
Taseen loppusumma	163,8	272,5	156,7
Saadut ennakot	-2,2	-8,4	-0,5
Omavaraisuusaste, %	**30,7 %**	**18,3 %**	**31,8 %**
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	72,1	145,1	71,9
Rahavarat	-6,3	-2,3	-3,6
Korolliset nettovelat	**65,8**	**142,8**	**68,4**
Vuokrasopimusvelat	-10,8	-44,8	-9,8
Korolliset nettovelat ilman vuokrasopimusvelkoja	**55,1**	**97,9**	**58,6**
Oma pääoma yhteensä	49,6	48,4	49,7
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	**132,6 %**	**294,9 %**	**137,5 %**
Nettovelkaantumisaste (Gearing) ilman vuokrasopimusvelkoja, %	**111,0 %**	**202,2 %**	**117,8 %**

Vaihtoehtoinen tunnusluku	Laskentakaava	Käyttötarkoitus
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	EBITDA - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin.
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto (EBIT) + Poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate (EBITDA) antaa kuvan liiketoiminnan operatiivisesta tuloksesta.
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto - Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Vertailukelpoisen liikevoiton (EBIT) katsotaan antavan vertailukelpoisen kuvan liiketoiminnan tuloksesta verrattuna aikaisempiin kausiin
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma yhteensä / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100	Omavaraisuusaste antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + Vuokrasopimusvelat + Muut rahoitusvelat	Osatekijää käytetään nettovelkaantumisasteen laskennassa
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat	Korollinen nettovelka antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä
Nettovelkaantumisaste (Gearing), %	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä x 100	Nettovelkaantumisaste kertoo, mikä on korollisten nettovelkojen ja oman pääoman suhde. Se antaa kuvaa yhtiön pääomarakenteesta.
Oman pääoman tuotto-%	Tilikauden tulos (liukuva 12kk) / Oma pääoma yhteensä (keskiarvo) x 100	Oman pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan omistajien siihen sijoittamille varoille.
Sijoitetun pääoman tuotto-%	(Tulos ennen veroja + rahoituskulut) (liukuva 12kk) / (Taseen loppusumma - korottomat velat) (keskiarvo) x 100	Sijoitetun pääoman tuottosuhde kertoo, kuinka paljon tuottoa yhtiö kykenee tuottamaan ennen veroja oman pääoman ja rahoitusvelkojen summalle.
Oma pääoma / osake	Oma pääoma yhteensä / Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	Oma pääoma / osake kertoo, mikä on osakkeille kohdistuvan oman pääoman määrä.

Q3/2026 Osavuosikatsaus

Tammi-syyskuu 2026

KH Groupin taloudellinen tiedottaminen 2026/2027

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 perjantaina 12.2.2027

Vuosikertomus vuodelta 2026 viikolla 12

Osavuosikatsaus tammi-maaliskuulta 2027 tiistaina 4.5.2027

Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuulta 2027 torstaina 12.8.2027

Osavuosikatsaus tammi-syyskuulta 2027 torstaina 28.10.2027

KH Group Oyj on Pohjoismaissa toimiva konserni, joka tukee vastuullista rakentamista ja ylläpitää yhteiskunnan kriittisiä toimintoja. Konsernin kaksi liiketoiminta-aluetta ovat rakennus- ja maansiirtokonekauppaan keskittyvä KH-Koneet ja pelastusajoneuvoja valmistava Nordic Rescue Group.
KH Groupin osake on listattu Helsingin pörssiin.